



# TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS

## 2025

1.1.2025 – 31.12.2025

PERFECTING THE TIRE INDUSTRY



# SISÄLLYSLUETTELO

## 1 TOIMITUSJOHTAJANKATSAUS

## 2 HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- › Black Donuts –konsernin strategia ja liiketoiminta lyhyesti.....06
- › Black Donuts -konsernin markkina ja vastuullisuustavoitteiden edistäminen.....09
- › Liiketoimintatavoitteet.....11
- › Katsaus vuoteen 2025.....12
- › Avainluvut / Taloudellinen kehitys / Liikevaihto.....13
  - Konsernin keskeiset tunnusluvut
  - Tulos
  - Taloudellinen asema ja maksuvalmius
- › Investoinnit.....15
- › Henkilöstö.....16
- › Osakkeet ja osakkeenomistajat.....18
- › Konsernirakenne.....18
- › Riskitekijät.....19
- › Näkymät vuodelle 2026.....20
- › Hallituksen esitys voitonjaosta.....21
- › Hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat.....21

## 3 KONSERNITILINPÄÄTÖS

- › Konsernin laaja tuloslaskelma.....23
- › Konsernin tase.....24
- › Konsernin rahavirtalaskelma.....25
- › Laskelma oman pääoman muutoksista.....26

## 4 KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

- › Konsernin perustiedot.....28
- › Laatumisperusta.....29
- › Liikevaihto.....32
- › Kehittämismenojen aktivoinnit.....36
- › Liiketoiminnan muut tuotot.....36
- › Materiaalit ja palvelut.....36
- › Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut.....37
- › Liiketoiminnan muut kulut.....38
- › Poistot ja arvonalentumiset.....38
- › Rahoitustuotot ja –kulut.....38
- › Tuloverot.....39
- › Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet.....42
- › Liikearvo ja arvonalentumistestaus.....44
- › Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.....46
- › Vuokrasopimukset.....47
- › Vaihto-omaisuus.....49
- › Myyntisaamiset.....49
- › Muut saamiset.....51
- › Rahavarat.....51
- › Rahoitusriskien hallinta.....52
- › Osakepääoma ja oman pääoman rahastot.....55
- › Rahoitusvarat.....56
- › Rahoitusvelat.....57
- › Muut velat ja siirtovelat.....58
- › Varaukset, ehdolliset varat ja ehdolliset velat.....59
- › Vakuudet ja vastuusitoumukset.....59
- › Lähipiiritapahtumat.....60
- › Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat.....62

## 5 EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

- › Emoyhtiön tuloslaskelma.....64
- › Emoyhtiön tase.....65
- › Emoyhtiön rahoituslaskelma.....67
- › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....68

## 6 ALLEKIRJOITUKSET

- › Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä.....77

## 7 TILINTARKASTUSKERTOMUS

- › Tilinpäätöksen tilintarkastus.....80

# TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



# Kai Hauvala

“

*Liiketoimintamme on koko historiamme ajan ollut vahvasti kansainvälistä. Toimimme useilla maanosilla ja teemme yhteistyötä rengasvalmistajien lisäksi laajan toimijaverkoston kanssa. Näin voimme osaltamme edistää koko toimialan kehitystä ja siirtymää kohti rengasta, joka voidaan tulevaisuudessa valmistaa kokonaan vastuullisista materiaaleista.*



Rengasteollisuus on siirtymässä uuteen vaiheeseen. Markkinarakenteet muuttuvat, kun alan viiden suurimman valmistajan yhteenlaskettu markkinaosuus on viime vuosina pienentynyt samalla kun erityisesti intialaiset ja kiinalaiset valmistajat kasvattavat asemaansa globaalisti. Samalla renkaiden kommoditisoituminen tuotteina korostaa kustannustehokkuuden, tuotantoteknologian ja toimitusketjujen merkitystä kilpailussa. Myös teknologiatoimittajien kenttä on laajentunut, ja kiinalaisista toimittajista on tullut monille valmistajille varteenotettava vaihtoehto perinteisten länsimaisten toimijoiden rinnalle.

Toinen keskeinen murros liittyy kestävään kehitykseen. Rengasvalmistajat ovat asettaneet kunnianhimoisia tavoitteita uusiutuvien ja kierrätettyjen materiaalien käytön lisäämiseksi, mutta kaupallisesti saatavilla olevat vaihtoehtoiset raaka-aineet ovat edelleen rajallisia. Tämä tekee siirtymästä koko toimialalle teknologisesti ja taloudellisesti haastavan.

**Tässä muuttuvassa toimintaympäristössä roolimme on toimia globaalin rengasteollisuuden kehityksen mahdollistavana kumppanina.**

Tuemme uusien valmistajien markkinoille tuloa yhdistämällä raaka-ainetutkimuksen, tuotesuunnittelun, testauksen ja tuotantoteknologian osaamisen. Yhteistyö johtavien teknologiatoimittajien kanssa mahdollistaa asiakkaillemme kilpailukykyisten ja tehokkaiden tuotantoratkaisujen rakentamisen.

Samalla osallistumme aktiivisesti rengasteollisuuden materiaalikehitykseen. Kehitämme ja testaamme uusia raaka-ainevaihtoehtoja yhteistyössä teollisuuden ja tutkimusorganisaatioiden kanssa sekä omassa tutkimus- ja kehitystyössämme. Tavoitteenamme on edistää sellaisten uusiutuvien materiaalien käyttöönottoa, joiden valmistus on toteutettavissa teollisessa mittakaavassa.

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

1.1. – 31.12.2025



# BLACK DONUTS KONSERNIN STRATEGIA JA LIIKETOIMINTA LYHYESTI

Black Donuts -konsernin toiminnan tavoitteena on alusta alkaen ollut merkittävän lisäarvon tuottaminen asiakkaille heidän valmistessaan korkealuokkaisia renkaita vastuullisesti kustannustehokkaalla tuotantoprosessilla. Konsernin toimintaympäristö käsittää globaalin rengasteollisuuden markkina-alueet Euroopassa, Aasiassa, Afrikassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa.

Konsernin toiminnassa korostuu vahva sitoutuminen kestäväen kehityksen tavoitteisiin sekä kyky edistää niiden toteutumista erityisesti asiakasprojekteissa – ja jatkossa yhä enemmän myös raaka-ainemarkkinoilla sekä toimialoja yhdistävässä tutkimusyhteistyössä.

Näiden periaatteiden pohjalta konserni investoi määrätietoisesti ratkaisuihin, jotka luovat vastuullisuudesta konkreettista kilpailuetua. Syksyllä 2025 toimintansa käynnistänyt materiaalitutkimuskeskus InTire Labs tukee uusien materiaalien kehittämistä ja toimialarajat ylittävää yhteistyötä, ja vuoden 2026 aikana ensimmäinen raaka-aineinnovaatio etenee kohti tuotantoinvestointia, vastaten erityisesti rengasteollisuuden uusiutuvien raaka-aineiden tarpeeseen.

Black Donuts -konsernin emoyhtiö, Black Donuts Oy, on Suomessa vuonna 2011 toimintansa aloittanut yhtiö, joka keskittyy rengas- ja rengasvalmistusteknologiaan sekä materiaalitutkimukseen ja -kehitykseen. Konsernin tytäryhtiö BD Testing Oy on akkreditoitu rengastestauslaboratorio, jolla on testiratoja myös Ruotsissa. Tytäryhtiö WD Racing Oy myy komponentteja rengasvalmistusprosessiin ja varastointiin, ja Black Donuts Engineering India Private Limited tuottaa rengassuunnittelun asiantuntijapalveluita. Konsernin myynti on läpihistoriansa ollut lähes kokonaan vientiä usealle eri maanosalle.

# PERFECTING THE TIRE INDUSTRY

Fellowship | Simplicity | Responsibility | Continuous Development



## MIKSI

Auttaa rengasteollisuutta toimimaan vihreämmin, turvallisemmin, nopeammin ja paremmin. Sekä haastaa alaa ottamaan käyttöön kestäviä teknologioita nopeammin.

## MITEN

Muutamme rengasteollisuuden toimintatapoja ainutlaatuisen tietotaitomme, osaamisemme ja teknologiamme kautta.

## MITÄ

Vastuullisempia renkaita



## ENSISIJAINEN VALINTA TEKNOLOGIAAN JA VASTUULLISUUTEEN

### MIKSI: ESG -VAIKUTUS

Voimme tuoda läpinäkyvästi parhaat käytännöt kenelle tahansa, parhaaseen vastuullisuuteen tähdäten, kaikissa asiakasryhmissä.

Design to Value -periaatteen ollessa osa DNA:tamme, yhdessä ainutlaatuisen tuote+prosessi -lähestymistapamme kanssa, minimoimme tietoisesti ylisuunnittelua ja maksimoimme renkaiden vastuullisuutta.

### MITEN: BLACK DONUTS TECHNOLOGY®

Meillä on ainutlaatuinen resepti muuttaa rengasteollisuuden toimintaa. Meillä on muutoksen tekemiseen sitoutuneet ihmiset ja parhaat kumppanit kattaen kone-, laite- ja materiaalityöntekijät sekä ohjelmisto- ja automatiikkaosaajat.

Meillä on ainutlaatuinen ja kokonaisvaltainen näkemys rengasteollisuudesta, mikä antaa meille laajimman kokemuksen ja mahdollisuuden tarjota vaikuttavimpia innovaatioita.

Tätä tarkoittaa Black Donuts Technology®.

### MITÄ: VASTUULLISIA RENKAITA

Luomme parhaat ja tehokkaat prosessit tuottamaan kestävimmit renkaat, lähempänä niiden markkinoita, puhtaammalla energialla.

Olemme asiakkaillemme ainutlaatuinen ESG-kumppani.

# BLACK DONUTS -KONSERNI PALVELEE ASIAKKAITAAN KOKONAISVALTAISESTI

Konserni tarjoaa palveluitaan globaalisti niin olemassa oleville rengasvalmistajille kuin uusille, rengasvalmistukseen tähtääville toimijoille sekä muille sidosryhmille, kuten raaka-ainevalmistajille ja tuotantolaitteiden toimittajille.

**Tulevaisuudessa asiakassegmentti kattaa laajemmin kumiteollisuuden toimijoita raaka-aineiden tutkimuksen ja valmistuksen myötä.**



Renkaiden ja siihen liittyvien osa-alueiden, kuten materiaalien suunnittelu, tutkimus ja tuotekehitys sekä testaus

Olemassa olevan rengastuotannon kehitys ja laajennus sekä uusien rengastehtaiden suunnittelu, rakennuttaminen ja tuotannon käynnistäminen sekä tuotannon aikainen tuote- ja prosessituki

Uusien vastuullisten liiketoimintamalli-, tuote-, materiaali- ja tuotantoinnovaatioiden kehittäminen ja tuotannollistaminen asiakkaiden tarpeiden mukaisesti

Tuotannon digitalisoiminen toimialan erityistarpeita vastaavasti

# Black Donuts -konsernin markkina ja vastuullisuustavoitteiden edistäminen

Ajoneuvorenkaita valmistetaan globaalisti noin 2,5 miljardia kappaletta vuodessa globaalimyyntiin olleessa vastaavasti noin 250 miljardia dollaria. Rengastehtaita on tällä hetkellä noin 500 kappaletta. Näistä yli 90 % on yli 10 vuotta vanhoja tehtaita.



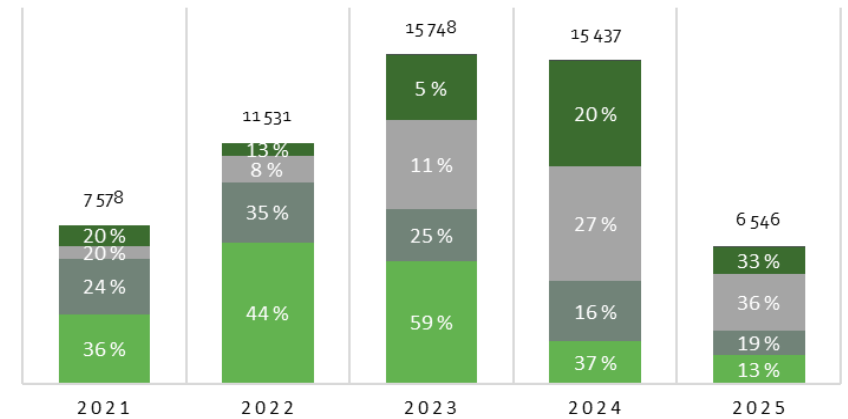
Tier-1, Tier-2 ja Tier-3 -rengasbrändit edustavat kukin noin kolmannesta globaaleista markkinoista. Tier-3 -brändien myynti kasvaa nopeimmin ja Tier-1 on jatkuvasti menettänyt markkinaosuuttaan.

Viiden suurimman valmistajan tuotannon osuus globaalista markkinasta on 20–30 % ja arvosta 40–45 %. Suurten valmistajien brändiportfoliossa on useita eri hintaluokan Tier-1, Tier-2 ja Tier-3 -brändejä.

Renkaiden valmistus on globaali toimiala, jossa kuitenkin lähes 60 % valmistuksesta tapahtuu Kiinassa ja Kaakkois-Aasiassa lopputuotteiden kysynnän ollessa Yhdysvalloissa ja Euroopassa lähes samalla tasolla Kiinan kanssa. Valmistuskapasiteetti on iältään vanhinta Yhdysvalloissa.

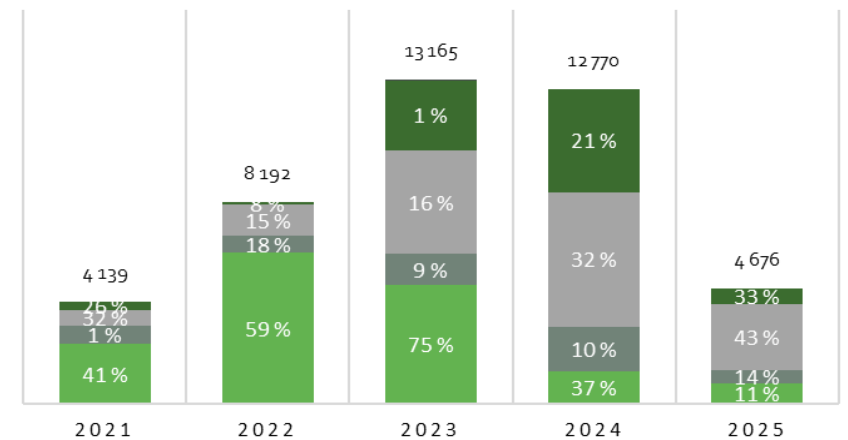
KONSERNIN LIIKEVAIHTO MAANOSITTAIN (1000 EUR)

■ Eurooppa ■ Aasia ■ Afrikka ■ Pohjois-Amerikka ■ Etelä-Amerikka



EMOYHTIÖN LIIKEVAIHTO MAANOSITTAIN (1000 EUR)

■ Eurooppa ■ Aasia ■ Afrikka ■ Pohjois-Amerikka ■ Etelä-Amerikka



Black Donuts -konsernin ja emoyhtiön liikevaihdon kertymä maanosittain projektin kohdemaan mukaan 2021–2025.

Toimialaa rasittaa yleisellä tasolla tuotannon tehottomuus ja kiertotalouteen liittyvät haasteet, mukaan lukien tuotannosta aiheutuvat jäterenkaat sekä muu jätemateriaali, vanhojen laitosten vaatimaton automaatiotaso ja tuotteiden ympäristölle aiheuttamat haitalliset vaikutukset.

**Tuotteiden painosta on tyypillisesti 50–60 % fossiilisia raaka-aineita. Meriin päätyvästä mikromuovista arviolta yli 10 % on renkaiden kulumisen aiheuttamaa.** Renkaiden kulumisen aiheuttaa merkittävimmän osan liikenteen partikkelipäästöistä ja korkean omamassan vuoksi sähköautot aiheuttavat enemmän rengaspäästöjä kuin polttomoottoriautot.

Useiden suurten rengasvalmistajien julkistettu tavoite valmistaa renkaat kokonaan kestävästä materiaaleista vuoteen 2050 mennessä on todellinen haaste ilman olemassaolevaa ratkaisua. Globaalisti kierrätysmateriaalien käyttö renkaiden valmistuksessa on nyt vain 1–2%.

Vastuullinen tuotanto ja tuotekehitys on nostettu useimpien valmistajien julkaisemiin tavoitteisiin. Keskipitkällä aikavälillä valmistajat ovat ilmoittaneet laativansa hiilineutraaliuteen tähtääviä strategioita, toteuttavansa ympäristöystävällisempiin tuotteisiin ja tuotantoon tähtääviä ohjelmia, käynnistävänsä yhteistyöhankkeita eri toimijoiden kanssa ympäristöystävällisempien tuotteiden tutkimiseksi ja liittyvänsä globaaleihin ilmastojulistuksiin ja -ohjelmiin.

**Uuden valmistuskapasiteetin tarpeen on ennustettu kasvavan 3–4 % vuodessa keskipitkällä aikavälillä.** Osatekijöinä tähän on tarve korvata vanhoja laitoksia moderneilla, kustannustehokkaammilla sekä ympäristöystävällisemmillä valmistusyksiköillä ja viime vuosina korostuneet geopolitiittiset syyt.

Ympäristötavoitteisiin ja kansainväliseen kauppaan liittyvät regulaatiot ovat osaltaan vauhdittamassa ja tukemassa muutoksia. Renkaiden globaalin myynnin arvioidaan nousevan yli 3 miljardiin kappaleeseen vuoteen 2030 mennessä.

**Saavuttaakseen vastuullisuustavoitteensa valmistajat tekevät aiempaa enemmän yhteistyötä eri tahojen kanssa ja hyötyvät siitä, jos markkinoille voidaan tuoda testattuja valmistusprosessiin sopivia ratkaisuja.** Vastuullisuustavoitteiden saavuttaminen on valmistajalle kilpailuetu ja osin jopa asiakasvaatimukseen ja regulaatioon perustuva välttämättömyys.

**Black Donuts -konsernin asema on ainutlaatuinen ja keskeinen sen toimiessa yhteistyössä niin valmistajien kuin alan toimittajien kanssa.** Konsernin liiketoiminnan laajentaminen vahvemmin rengas- ja kumiseoksissa käytettävien materiaalien tutkimuksen ja valmistuksen alueelle tähtää muun muassa liikenteen terveydelle haitallisten partikkelipäästöjen alentamiseen renkaiden suorituskykyä heikentämättä.

**Pelkästään nykyisen asiakaskunnan kautta konsernilla on mahdollisuus vaikuttaa noin 50 %:iin globaalista vuotuisesta rengastuotannosta.** Välillisen vaikuttamisen mahdollisuudet vastuullisuustavoitteisiin ovat siten merkittävät ja kysynnän odotetaan kasvavan kiihtyvästi konsernin InTire Labs -materiaalitutkimuslaitoksen ja ympäristöystävällisten raaka-ainnovaatioiden kaupallistamisen myötä.

# Liiketoimintatavoitteet

Black Donuts –konsernin keskipitkän ja pitkän aikavälin liiketoimintatavoitteet kohdemarkkinan oletetun kehityksen kontekstissa:

## Innovaatiot

Tuoda markkinoille uusia

- biopohjaisia raaka-aineratkaisuja korvaamaan 20 % fossiilisista nykyisin käytetyistä raaka-aineista ensisijaisesti renkaan kulutuspinnoissa, sekä kierrätysratkaisuja renkaan kulumattomissa osissa
- renkaan tuotantoon liittyviä ratkaisuja ja tuotteita vähentämään syntyvää raaka-aineen tuotantohävikkiä ja jäte renkaiden määrää
- renkaan ja tien kulumisen sekä rengasmelun vähentämiseen liittyviä ratkaisuja ja tuotteita, jotka mahdollistavat tiukentuvien regulaatiovaatimusten täyttämisen

**KESKIPITKÄ AIKAVÄLI**  
(4–6 vuotta)

## Sidosryhmät

Perustaa liiketoiminnan kasvu ja kannattavuus pitkäaikaisiin ja kokonaisvaltaisiin asiakaskumppanuuksiin ja vastuullisuustavoitteita palveleviin hankkeisiin

Laajentaa kumppanuusyhteistyötä mahdollistaen alalle pääsyn uusille, kestävästä kehitystä tukeville toimittajille

## Kohdemarkkinan näkymät

Rengasvalmistajat ovat julkaisseet tavoitteenaan laatia hiilineutraaliuteen tähtääviä strategioita, toteuttaa ympäristöystävällisempiin tuotteisiin ja tuotantoon tähtääviä ohjelmia, käynnistää yhteistyöhankkeita eri toimijoiden kanssa ympäristöystävällisempien tuotteiden tutkimiseksi ja liittyä globaaleihin ilmastojuulistuksiin ja -ohjelmiin

Useiden suurten rengasvalmistajien julkistettu tavoite on valmistaa renkaat kokonaan kestävästä materiaaleista vuoteen 2050 mennessä

## Innovaatiot

Luoda globaaleja vastuullisen rengastuotannon mahdollistavien innovaatioiden liiketoimintamalleja, toimitusketjuja ja vastuullisen tuotannon liiketoimintamalleja

**PITKÄ AIKAVÄLI**  
(10–12 VUOTTA)

## Sidosryhmät

Perustaa yli 50 % liikevaihdosta markkinoille tuotuihin uusiin, vastuullisiin innovaatioihin

## Kohdemarkkinan näkymät

Rengasvalmistajien tavoitteita vastuullisten raaka-aineiden osuudesta renkaassa:

- Vuoteen 2030 mennessä 40 %
- Vuoteen 2050 mennessä 100 %

# Katsaus vuoteen 2025

*Tilikauden 2025 aikana Black Donuts Oy:n InTire Labs –materiaalitutkimuskeskus aloitti toimintansa Tampereen yliopistokampuksella. Yhtiö jatkoi uusien innovatiivisten raaka-aineiden tutkimusta tavoitteenaan kaupallistaa ensimmäinen kehittämänsä teolliseen tuotantoon soveltuva biopohjainen raaka-aine seuraavien kahden tilikauden aikana.*

Konsernin strategisena tavoitteena on luoda rengasteollisuudelle mahdollisuus toimia vihreämmin, turvallisemmin, tehokkaammin ja paremmin. Käynnistetyt ja valmistuneet kehityshankkeet sekä investoinnit vahvistavat konsernin kyvykkyyttä ja liiketoimintamallien monimuotoisuutta sekä tukevat asetettujen tavoitteiden saavuttamista:

- Syksyllä 2025 Tampereen yliopistokampuksella toimintansa aloittanut InTire Labs -materiaalitutkimuskeskus palvelee rengas- ja kumiteollisuutta yhdessä Black Donuts Oy:n laaja-alaisen rengasteollisuusosaamisen kanssa. InTire Labs –keskuksen myötä konsernilla on mahdollisuus tehdä toimialarajat ylittävää yhteistyötä ja kiihdyttää uusien innovaatioiden syntymistä.
- Uusien biopohjaisten raaka-aineinnovaatioiden tutkimus- ja tuotekehitys eteni tilikauden aikana suunnitellusti tähdäten ensimmäisen teolliseen tuotantoon soveltuvan raaka-aineen kaupallistamiseen. Uusilla uusiutuvista ja kierrätetyistä materiaaleista valmistettavilla raaka-aineilla on tarkoitus korvata nykyisin käytettäviä terveydelle ja ympäristölle haitallisia raaka-aineita, kuten hiilimustaa.
- BD Partnership -palvelumallin mukainen rengasvalmistajien uusien tehdasinvestointien täyden palvelun kokonaisuus, joka kattaa myös tuotannon käynnistysvaiheen jälkeisen tuote- ja tuotantotuen, on edelleen strategisesti merkittävä liiketoiminnan osa. Vuoden 2025 aikana globaalit geopoliittiset jännitteet hidastivat kuitenkin uusia

investointihankkeita, mikä johti hetkelliseen kysynnän heikkenemiseen.

- Kesäkuussa 2025 Black Donuts Oy:n emoyhtiön kotipaikka muuttui Belgiasta Suomeen, mikä edesauttaa konsernin kasvuhankkeiden rahoitusta ja konsernin arvon kehitystä.

Konserni palveli tilikauden 2025 aikana niin uusia rengasvalmistukseen tulevia toimijoita kuin olemassa olevia rengasvalmistajia. Uusien valmistusyksiköiden suunnittelu ja rakennuttaminen muodostivat suurimman osan kokonaisu-myynnin arvosta. Myös suuret jakelijat ovat yhä kiinnostuneempia investoimaan joko oman valmistuskapasiteetin rakentamiseen tai omien tuotteiden valmistuttamiseen.

Rengas- ja materiaalikehityksessä sähköautojen tuomat vaatimukset ja renkaiden ympäristövaikutukset korostuivat perinteisten suorituskykyarvojen ohella.

Konsernissa on kasvatettu määrätietoisesti myös kone-, ohjelmisto- ja raaka-ainetoimittajien kanssa tehtävää yhteistyötä tähdäten lisäarvon kasvattamiseen asiakkaille tehokkaampana, vastuullisempana ja rahoitettavampana rengasliiketoimintana.

Vuoden 2025 toimintaympäristöä leimasivat useat globaalit häiriöt, kuten Ukrainan sota ja Yhdysvaltojen talouspolitiikan

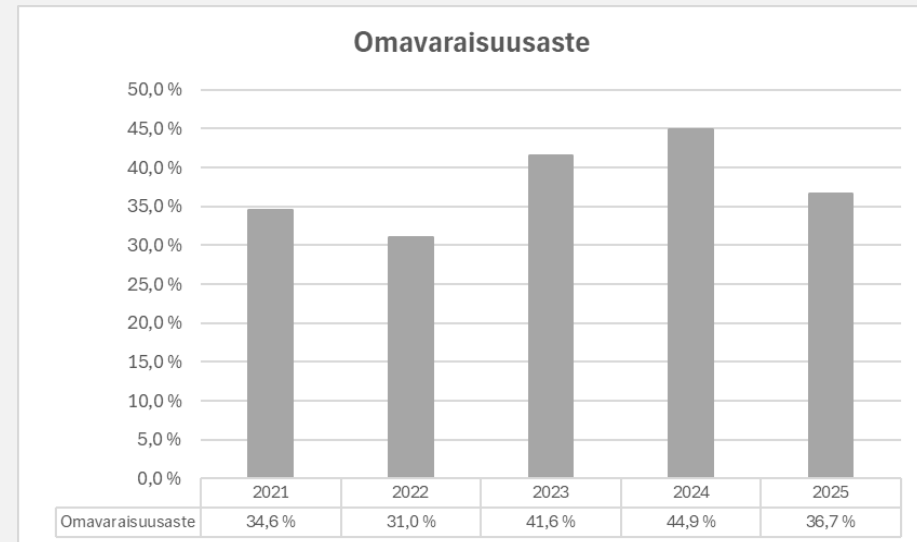
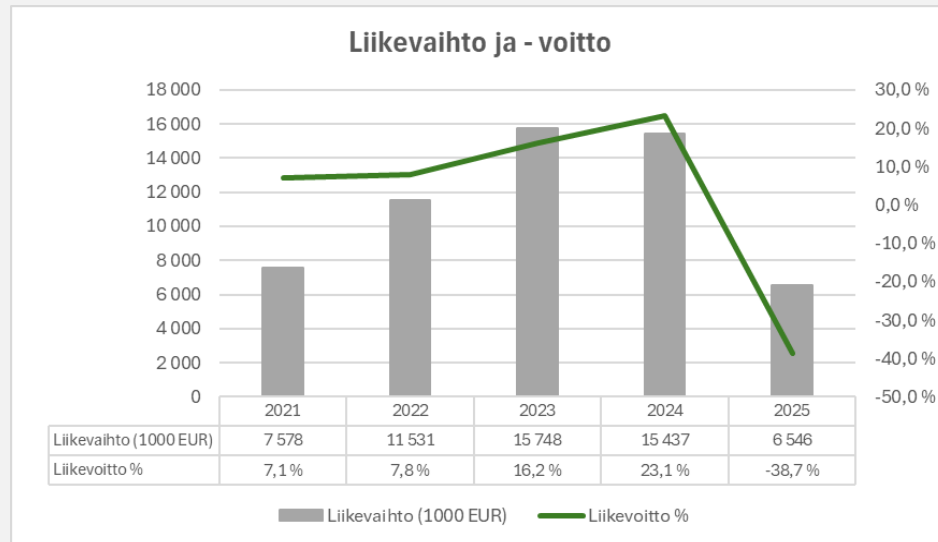
epävarmuus. Raaka-aineiden hinnat olivat voimakkaassa vaihtelussa, ja energian kustannukset pysyivät melko korkealla, mikä yhdessä logististen haasteiden ja valuuttakurssivaihteluiden kanssa vaikutti negatiivisesti globaalissa rengasteollisuudessa ja heijastui yhtiöön alhaisempana tilauskantana. Yhtiö on kuitenkin toteuttanut toimenpiteitä kustannusten hallitsemiseksi ja säilyttänyt maksuvalmiutensa sekä kykynsä jatkaa meneillään olleita kehitysprojekteja.

Ilmastonmuutoksen ja asetettujen vastuullisuustavoitteiden nähdään olevan globaalisti ja merkittävästi toimialaa muokkaava tekijä pitkällä aikavälillä. Kysyntä vastuullisen tuotannon mahdollistaville palveluille ja tuotteille tulee kasvamaan kiihtyvästi.



# Avainluvut / Taloudellinen kehitys / Liikevaihto

| 1000 EUR                          | 2025    | 2024   | 2023   | 2022   | 2021   |
|-----------------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|
| Liikevaihto                       | 6 546   | 15 437 | 15 748 | 11 531 | 7 578  |
| Liikevoitto                       | -2 530  | 3 573  | 2 545  | 897    | 537    |
| Liikevoitto %                     | -38,7 % | 23,1 % | 16,2 % | 7,8 %  | 7,1 %  |
| Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI) | -15,2 % | 25,3 % | 21,8 % | 8,8 %  | 6,8 %  |
| Oman pääoman tuotto % (ROE)       | -37,3 % | 32,1 % | 41,3 % | 16,7 % | 8,7 %  |
| Omavaraisuusaste %                | 36,7 %  | 44,9 % | 41,6 % | 31,0 % | 34,6 % |
| Keskimääräinen henkilömäärä       | 73      | 67     | 58     | 57     | 56     |



# Tulos

## Vuonna 2025 konsernin liikevaihto oli 6,5 (2024: 15,4) miljoonaa euroa ja liiketappio -2,5 (2024: 3,6) miljoonaa euroa.

Tilikauden 2025 liiketappio johtui kysynnän väliaikaisesta laskusta asiakkaiden uusien tehdasinvestointien hidastumisen johdosta.

Konsernin materiaali- ja palvelukulut olivat 2,6 (2024: 5,4) miljoonaa euroa päättyneellä tilikaudella. Kulujen lasku vertailukauteen johtui myynnin ja sitä kautta hankintojen pienentymisestä ja asiakasprojektien sellaisesta toteutusvaiheesta, johon liittyi vähemmän ulkopuolisen palvelun hankintaa.

Konsernin henkilöstökulut olivat 5,6 (2024: 6,0) miljoonaa euroa. Konsernin henkilöstön vaihtuvuus on pysynyt alhaisella tasolla. Konsernin henkilöstökuluja sopeutettiin tilikaudella 2025 vastaamaan väliaikaisesti laskenutta kysyntää.

Poistot kasvoivat vertailukauteen verrattuna ollen tilikauden päättyessä 1,3 (2024: 1,0) miljoonaa euroa ja koostuen pääosin suunnitelman mukaisista kehitysmenojen ja käyttöoikeusomaisuuserien poistoista.

Liiketoiminnan muut kulut olivat 2,4 (2024: 2,6) miljoonaa euroa. Lasku tilikauteen 2024 verrattuna johtui useista eri kustannuslajien laskusta liiketoiminnan volyyymiä heijastellen.

Tilikauden rahoituskulut olivat 0,5 (2024: 0,6) miljoonaa euroa ja koostuivat rahoituslaitosten ja sijoitusyhtiön myöntämisestä, pääosin pitkäaikaisista yritystoiminnan luotoista sekä investointiin myönnetystä pitkäaikaisesta pankkilainasta.

Useat globaalit häiriöt, kuten Ukrainan sota ja Yhdysvaltojen talouspolitiikan epävarmuus, vaikuttivat konsernin tulokseen ja näkyivät pääosin asiakkaiden investointipäätösten pitkittymisenä rahoitusmarkkinoiden tiukentumisen vuoksi. Täten liikevaihdon kehityksessä ei päästy odotetulle tasolle.

## Taloudellinen asema ja maksuvalmius

Konsernin taseen loppusumma oli 31.12.2025 päättyneen tilikauden lopussa yhteensä 17,7 (2023: 21,0) miljoonaa euroa. Oman pääoman määrä oli 6,4 (2024: 9,4) miljoonaa euroa. Lisäksi konsernilla oli osakeyhtiölain 12 luvun mukaista pääomalainaa 0,1 miljoonaa euroa, jonka vuotuinen korko on ollut 1.1.2023 alkaen 10 %.

Konsernin omavaraisuusaste oli 31.12.2025 37% (2024 45%).

Konsernin ja emoyhtiön maksuvalmius varmistettiin tilikauden aikana kustannusten sopeutustoimin. Konsernin lyhytaikaiset varat olivat yhteensä 6,8 (2024: 11,3) miljoonaa euroa ja lyhytaikaiset velat olivat yhteensä 4,8 (2024: 5,3) miljoonaa euroa.



# Investoinnit

*Black Donuts -konsernin taseen kehittämismenoihin kirjatut nettoinvestoinnit olivat 31.12.2025 mennessä 4,7 (2024: 3,9) M euroa. InTire Labs -materiaalitutkimuskeskuksen investointi on kirjattu osin tulokseen ja osin taseen kehittämismenoihin ja käyttöomaisuushankintoihin, näiden erien ollessa 2025 tilikauden osalta yhteensä 2,9 M€. Tytäryhtiöissä investoinnit on kirjattu tilikauden kuluksi.*

**Black Donuts Oy** on tilikaudella 2025 investoinut:

2022 vuonna käynnistyneeseen InTire Labs materiaalitutkimuskeskuksen rakentamiseen, joka saatiin valmiiksi syksyllä 2025. InTire Labs -keskuksen kokonaisinvestoinnin määrä oli 6,7 M euroa. Business Finland on myöntänyt hankkeelle NextGenerationEU-rahoitusta yhteensä n. 2,34 M euroa. Tutkimuskeskus palvelee erityisesti kumi- ja rengasteollisuuden tutkimustarpeita tutkittaessa uusiutuvia ja kierrätettäviä raaka-aineita.

2024 alkaneeseen uusiutuviin ja kierrätysmateriaaleihin keskittyneeseen tutkimus- ja kehitysprojektiin jatkona aiempiin sähköauton talvirengas- ja biomateriaalikehitysprojekteihin. Osana tätä kehitystyötä yhtiö tähtää ensimmäisen tuotantoon soveltuvan uusiutuvista materiaaleista valmistettavan raaka-aineinnovaation markkinoille saattamiseen.

2025 yhtiö rakensi valmiuksiaan vastata asiakkaiden tarpeisiin Yhdysvaltain markkinoille tulevaisuudessa tehtävien tehdasinvestointien osalta. Kehittämistyöt kohdistuivat yhtäältä erityisesti kyseisille markkinoille suunnattujen rengasmallien kehittämiseen ja toisaalta tehdasinvestointia varten määritellyn tuotantokone -konseptin suunnitteluun, jotka tukevat tehokasta ja skaalautuvaa tuotantoa.

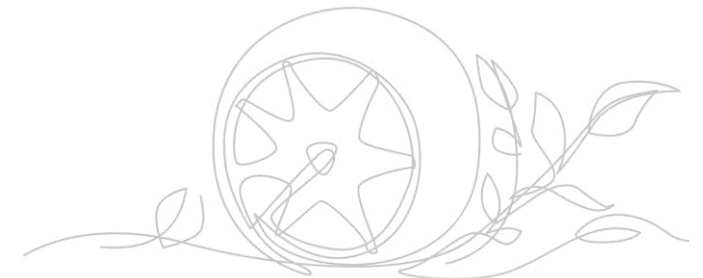
Black Donuts Oy:n innovaatio- ja keksintöohjesäännöt kannustavat jatkuvaan uusien, asiakkaita palvelevien innovaatioiden kehittämiseen. Kuluneellakin tilikaudella syntyi tuoteinnovaatioita, joiden kaupallistaminen on aloitettu.

**BD Testing Oy** kasvustrategian toteuttamista edistettiin markkinaselvityksin ja tulevien koneinvestointien osalta laadiittiin rahoituksen edellyttämät suunnitelmat. Testauspalveluun

liittyvät investoinnit on suunniteltu toteutuessaan ajoittuvan kahdelle seuraavalle tilikaudelle.

**WD Racing Oy:n** rooli konsernin tuotemyynnin keskittymänä on ennustettu edellyttävän yhtiöltä investointeja tulevien kahden vuoden aikana.

**Black Donuts Engineering India Limited** jatkoi osallistumistaan konsernin emoyhtiön kehitys- ja asiakashankkeisiin.



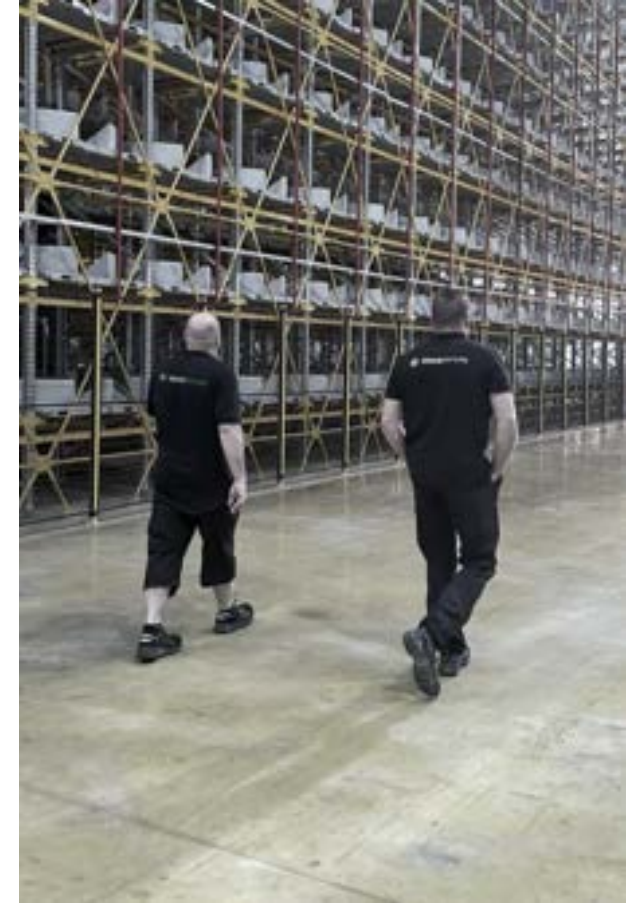
# Henkilöstö

Black Donuts Oy:llä oli keskimäärin 61 työntekijää tilikauden 2025 aikana (2024: 56). Black Donuts -konsernin työntekijöiden määrä oli vastaavasti keskimäärin 73 (2024: 67). Vuoden 2025 lopussa työllistimme liki 9 prosenttia enemmän ihmisiä verrattuna vuoden 2024 lopun tilanteeseen. Työntekijämäärä kasvoi InTire Labs -keskuksen ja Nemus -hankkeen myötä. Työntekijöiden ikä oli keskimäärin 45,5 vuotta. Työntekijöistämme 92 % oli vakituisia työntekijöitä ja 91% kokoaikaisia työntekijöitä.

61 Työntekijää (2024: 56)

92%

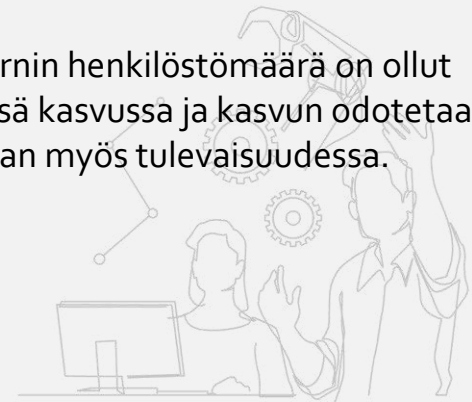
Työntekijää vakituisia



Black Donuts -konsernin henkilöstöllä on pitkä kokemus ja monipuolinen osaaminen renkaan elinkaaren kaikista vaiheista tuotekehityksestä ja valmistuksesta materiaalin käytön ja valmistusprosessien optimointiin, renkaan kierrätettävyyteen sekä valmiin renkaan testaukseen.

Henkilöstöllämme on yhteensä yli 1 000 vuotta rengasalan työkokemusta. Innovoimme jatkuvasti vihreämmän, tehokkaamman ja puhtaamman tulevaisuuden puolesta edistämällä kestävien teknologioiden nopeampaa käyttöönottoa.

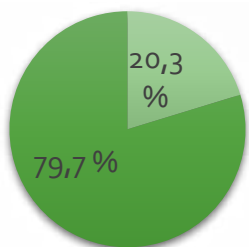
Konsernin henkilöstömäärä on ollut selvässä kasvussa ja kasvun odotetaan jatkuvan myös tulevaisuudessa.



Kansainvälisen asiantuntijuuden kasvu ja henkilöstön monimuotoistuminen eri kansallisuuksilla kiihtyi vuonna 2023, jolloin konsernissa tehtiin päätös kasvattaa erityisosaamista hallitusti sekä Intian tytäryhtiön että emoyhtiön tehtyjen suorien rekrytointien kautta. Vuonna 2024 monimuotoistuminen jatkui, varsinkin Intian tytäryhtiön laajentumisen myötä, jonka avulla pystyimme laajentamaan osaamistamme erityisesti FEA-analyysin (Finite Element Analysis) ja kuorma-auton renkaiden osalta. Vuonna 2025 käynnistyi InTire Labs materiaalitutkimuskeskus, jonka lisäksi panostimme uusiin materiaaleihin liittyviin kehityshankkeisiin. Näiden myötä sekä asiantuntijuutemme että palvelutarjontamme kasvoi erityisesti materiaalikehityksen saralla.

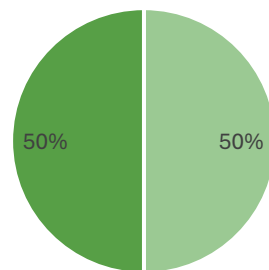
## Työntekijöiden jakauma sukupuolittain

### Kaikki työntekijät



■ Nainen ■ Mies

### Uudet työntekijät



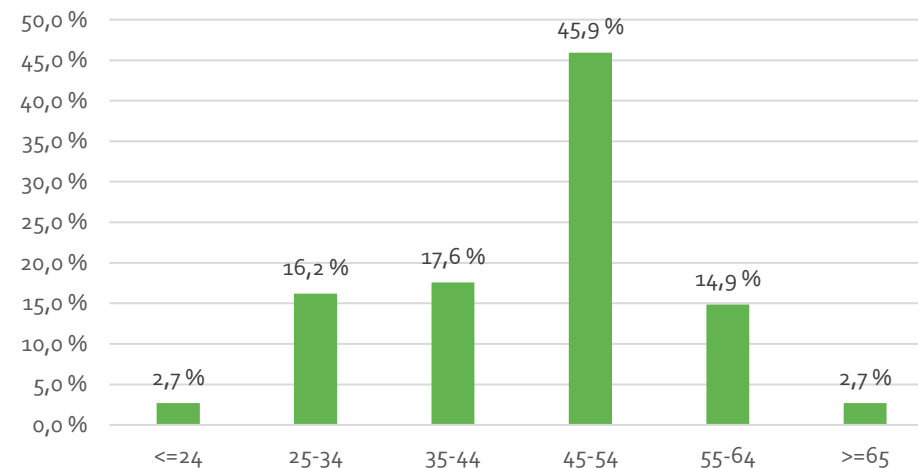
■ Nainen ■ Mies

### KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Konserniyhtiöiden avainhenkilöt on sitoutettu omistusjärjestelyin Black Donuts Oy:n emoyhtiössä ja sisaryhtiössä. Lisäksi emoyhtiö perusti 2024 tilikaudella henkilöstönsä kattavan palkkiorahaston.

## Työntekijöiden ikäjakauma

### Ikäjakauma



# Osakkeet ja osakkeenomistajat

# Konsernirakenne

Black Donuts Oy:n osakkeiden kokonaismäärä on 1 255 osaketta. Tilikauden lopussa 31.12.2025 yhtiön oma pääoma oli 6,4 (2024: 8,9) miljoonaa euroa.

Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa, jotka erottuvat toisistaan siten kuin yhtiöjärjestykseen on kirjattu. A ja B osakkeita rasittavat suostumus- ja lunastuslausekkeet sekä B osakkeita lunastusoikeus siten kuin yhtiöjärjestykseen on kirjattu.

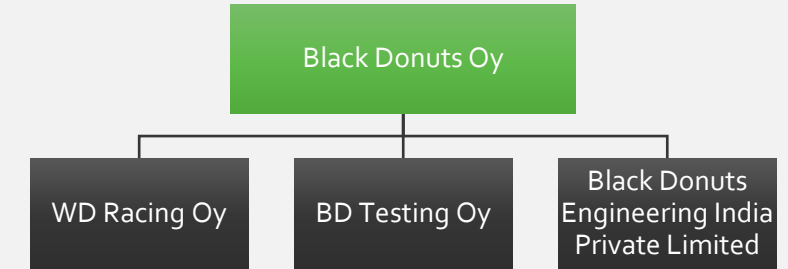
Alla olevan taulukon mukaisesti Belgiasta Suomeen kotipaikkansa kesäkuussa 2025 muuttaneella Global Tire Technologies Oy:llä oli 87,49 % Black Donuts Oy:n A sarjan osakkeista ja siten 91,88 % äänivallasta.

Black Donuts Oy:n tosiasialisella edunsaajalla, Ari Salmivuorella, oli välillisesti 26 % yhtiön A-sarjan osakkeista ja 26,42 % äänivallasta. Yhtiö on rekisteröinyt tosiasialiset edunsaajansa Patentti- ja Rekisterihallituksen ylläpitämään julkiseen rekisteriin.

Alla oleva taulukko esittää Black Donuts Oy:n osakkeenomistajat 31.12.2025:

| Sarja           | Osakkeiden lukumäärä | Äänten lukumäärä | Osakkeenomistaja   | % kaikista osakkeista | % kaikista äänistä |
|-----------------|----------------------|------------------|--|-----------------------|--------------------|
| A               | 1098                 | 2196             | Global Tire Technologies Oy, 3477923-5 (31.5.2025 asti Global Tire Technologies NV, BE 0832.673.437) | 87,49                 | 91,88              |
| A               | 37                   | 74               | Ajanta Oy, FI 0781692-6  | 2,95                  | 3,10               |
| B               | 120                  | 120              | Fiotop Oy, FI 2403635-8  | 9,56                  | 5,02               |
| <b>Yhteensä</b> | <b>1255</b>          | <b>2390</b>      |  | <b>100,00</b>         | <b>100,00</b>      |

Black Donuts -konsernin rakenne on kuvattu alla olevassa kuvassa.



Black Donuts Oy omisti tilikauden 2025 päättyessä BD Testing Oy:n osakkeista 100 %, Black Donuts Engineering India Private Limited -yhtiön osakkeista 99 % ja WD Racing Oy:n osakkeista 100 %.

Yhtiöllä oli tilikauden 2025 päättyessä BD Testing Oy:n äänivallasta 100 %, Black Donuts Engineering India Private Limited -yhtiön äänivallasta 99 % ja WD Racing Oy:n äänivallasta 100 %.

Black Donuts Oy on omistanut WD Racing Oy:n ja BD Testing Oy:n osakkeista ja niiden tuottamasta äänivallasta keskeytyksettä vähintään 90 % vuonna 2011 toteuttamiensa osakehankintojen jälkeen. Black Donuts Oy perusti Black Donuts Engineering India Private Limited -yhtiön vuonna 2017, minkä jälkeen tämän tytäryhtiön omistuksessa ja äänivallassa ei ole tapahtunut muita muutoksia kuin tilikauden 2024 alussa suoritettu vähemmistöosakkaan osakkeiden hankinta Black Donuts Oy:lle.

Black Donuts Oy:n emoyhtiö, Global Tire Technologies Oy, muutti kotipaikkansa Belgiasta Suomeen 1.6.2025 lukien. Global Tire Technologies Oy tuottaa jatkossa konsernin hallintopalveluita kaikille konserniyhtiöille.



# Näkymät vuodelle 2026

Konserni jatkaa kuluvalle tilikaudella toimenpiteitä vastuullisten liiketoimintatavoitteidensa saavuttamiseksi palvelen globaalia rengasteollisuutta ja laajentaen asiakassegmenttiään kumiteollisuuden alalla.

Black Donuts -konserni haluaa olla edelläkävijä ympäristöystävällisempien tuotteiden ja tuotannon kehittämisessä ja käynnisti InTire Labs materiaalitutkimuskeskuksensa vuonna 2025 tuomaan kilpailuetua niin konsernille kuin sen sidosryhmille. Konsernin tavoitteena on myös saada valmiiksi hankesuunnitelma uusiutuvan, tuotantoon soveltuvan raaka-aineinnovaation kaupallistamisesta kuluvalle tilikauden aikana. Tämän innovaation myötä konserni voi vaikuttaa rengasvalmistajien mahdollisuuksiin vähentää liikenteen terveydelle haitallisten rengaspäästöjen määrää ja parantaa samalla renkaiden ominaisuuksia.

Ukrainan sodan pitkittymisen ja Yhdysvaltain talouspolitiikan epävarmuuden käynnistämä globaali rahoitusmarkkinan epävarmuus, asetetut pakotteet ja rajoitukset sekä geopoliittiset jännitteet voivat vaikuttaa konsernin liiketoimintaan kasvua hidastavina tekijöinä. Kuitenkin osittain samat riskitekijät johtavat osaltaan valmistuksen uudelleen asettumiseen, mitä tukee myös korostuneet kestävä kehityksen tavoitteet. Uuden valmistuskapasiteetin ja uusien tuotteiden tarve korostuu myös Tier-3-brändien myynnin kasvun myötä ja suuret rengasjakelijat ovat kiinnostuneita omien tuotteiden valmistuksesta tai valmistuttamisesta.

Konsernirakenteen kehittäminen jatkuu kuluvalle tilikaudella. Global Tire Technologies Oy perusti maaliskuussa 2026 uuden 100%:sti omistamansa suomalaisen tytäryhtiön, Nemus Materials Oy:n, jonka tehtävänä on tulevaisuudessa valmistaa Black Donuts Oy:ssä kehitettyä, uusiutuvista raaka-aineista tuotettavaa Nemus-materiaalia. Konsernilla ei ole ollut merkittäviä normaalia liiketoiminnasta poikkeavia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.

# Hallituksen esitys voitonjaosta

Black Donuts Oy keskittyy keskipitkällä aikavälillä uusien, kestävien innovaatioiden tuotteistamiseen ja kaupallistamiseen sekä niiden mahdollistamaan merkittävään kasvuun. Yhtiö ei odota jakavansa osinkoa lyhyellä aikavälillä ennen merkittävien investointien valmistumista. Black Donuts Oy:n jakokelpoiset varat olivat 31.12.2025 1,8 miljoonaa euroa, josta tilikauden 2025 tulos oli -2,5 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, ettei tilikaudelta 1.1.-31.12.2025 jaeta osinkoa ja että tilikauden tappio kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

## Hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastajat

### Hallitus ja toimitusjohtaja

Black Donuts Oy:n hallitukseen kuuluivat tilikaudella 1.1. – 31.12.2025 Matti Manner (pj), Raif Nisametdin, Panu Paappanen ja Arto Martonen sekä 4.6.2025 pidetystä yhtiökokouksesta lukien Mia Miettinen. 4.6.2025 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen toimikausi jatkuu keväällä 2026 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Kai Hauvala.

### Tilintarkastajat

Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young toimii yhtiön ja sen suomalaisten tytäryhtiöiden tilintarkastajana, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Juha Hilmola. Juha Hilmola on merkitty tilintarkastuslain mukaiseen tilintarkastajarekisteriin.

# 3

## KONSERNITILINPÄÄTÖS

1.1.- 31.12.2025

 blackdonuts

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/fi/document-check/5ef5a67-6023-4136-a101-d44826c727f0>



# KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

| EUR   | Liitetieto | 1.1.-31.12.2025   | 1.1.-31.12.2024  |
|---|------------|-------------------|------------------|
| <b>Liikevaihto</b>  | 3          | 6 545 820         | 15 436 569       |
| Kehittämismenojen aktivointi                                | 4          | 1 403 616         | 913 059          |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                  | 5          | 1 373 320         | 2 199 066        |
| Materiaalit ja palvelut                                     | 6          | -2 640 894        | -5 398 503       |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut                        | 7          | -5 600 619        | -6 004 614       |
| Poistot ja arvonalentumiset                                 | 9          | -1 251 461        | -964 038         |
| Liiketoiminnan muut kulut                                   | 8          | -2 360 169        | -2 608 657       |
| <b>Liikevoitto (-tappio)</b>                                |            | <b>-2 530 386</b> | <b>3 572 882</b> |
| <br>  |            |                   |                  |
| Rahoitustuotot  | 10         | 87 333            | 133 560          |
| Rahoituskulut   | 10         | -477 214          | -585 749         |
| <b>Voitto (- tappio) ennen veroja</b>                       |            | <b>-2 920 268</b> | <b>3 120 694</b> |
| <br>  |            |                   |                  |
| Tuloverot   | 11         | -19 758           | -571 210         |
| <b>Tilikauden tulos</b>                                     |            | <b>-2 940 026</b> | <b>2 549 483</b> |
| <br>  |            |                   |                  |
| Muut laajan tuloksen erät                                   |            |                   |                  |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi |            |                   |                  |
| Muuntoerot  |            | -17 180           | 4                |
| <b>Tilikauden laajan tuloksen yhteensä</b>                  |            | <b>-2 957 206</b> | <b>2 549 488</b> |
| <br>  |            |                   |                  |
| <b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>                     |            |                   |                  |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos      |            | -2 940 026        | 2 549 483        |
|   |            | <b>-2 940 026</b> | <b>2 549 483</b> |
| <br>  |            |                   |                  |
| <b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>              |            |                   |                  |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos      |            | -2 957 206        | 2 549 488        |
|   |            | <b>-2 957 206</b> | <b>2 549 488</b> |

# KONSERNIN TASE

| EUR                                      | Liite  | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|--|--------|-------------------|-------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                         |        |                   |                   |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                 |        |                   |                   |
| Liikearvo                                | 13     | 926 507           | 926 507           |
| Kehittämismenot                          | 12     | 4 595 614         | 3 922 376         |
| Muut aineettomat hyödykkeet              | 12     | 122 416           | 8 862             |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet     | 14     | 2 388 255         | 428 362           |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 14     | 0                 | 1 742 893         |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                 | 15     | 1 272 843         | 808 896           |
| Leasing saaminen                         | 15     | 1 369 585         | 1 619 071         |
| Pitkäaikaiset saamiset                   | 18     | 262 954           | 265 391           |
| <b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>        |        | <b>10 938 174</b> | <b>9 722 358</b>  |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>               |        |                   |                   |
| Vaihto-omaisuus                          | 16     | 653 963           | 652 264           |
| Myyntisaamiset                           | 17     | 2 357 215         | 5 928 857         |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä     | 22, 27 | 221 989           | 30 417            |
| Leasing saaminen                         | 15     | 314 249           | 308 087           |
| Muut saamiset                            | 18     | 2 917 104         | 3 292 805         |
| Rahavarat                                | 19, 22 | 311 719           | 1 092 435         |
| <b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>      |        | <b>6 776 238</b>  | <b>11 304 864</b> |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>                |        | <b>17 714 412</b> | <b>21 027 223</b> |

## VASTATTAVAA

|   | Liite          | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|---|----------------|-------------------|-------------------|
| <b>Oma pääoma</b>                           |                |                   |                   |
| Osakepääoma                                 | 21             | 2 500             | 2 500             |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto      | 21             | 5 869 380         | 5 869 380         |
| Kertyneet voittovarot                       | 21             | 521 200           | 3 478 405         |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                  |                | <b>6 393 080</b>  | <b>9 350 285</b>  |
| <b>Vieras pääoma</b>                        |                |                   |                   |
| <b>Pitkäaikainen</b>                        |                |                   |                   |
| Pääomalainat                                | 20, 23         | 100 000           | 100 000           |
| Lainat rahoituslaitoksilta                  | 20, 23         | 2 524 990         | 2 553 268         |
| Muut korolliset velat                       | 20, 23         | 1 060 887         | 1 304 890         |
| Julkiselta vallalta saatu laina             | 20, 23         | 752 641           | 582 673           |
| Vuokrasopimusvelat                          | 15, 20, 23     | 1 879 440         | 1 618 992         |
| Laskennalliset verovelat                    | 20, 23         | 100 805           | 123 910           |
| Muut velat pitkäaikaiset                    | 24             | 99 255            | 99 255            |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b> |                | <b>6 518 018</b>  | <b>6 382 987</b>  |
| <b>Lyhytaikainen</b>                        |                |                   |                   |
| Lainat rahoituslaitoksilta                  | 20, 23         | 1 311 211         | 0                 |
| Muut korolliset velat                       | 20, 23         | 383 849           | 247 699           |
| Julkiselta vallalta saatu laina             | 20, 23         | 20 464            | 820 464           |
| Vuokrasopimusvelat                          | 15, 20, 23     | 614 188           | 497 515           |
| Ostovelat                                   | 20, 23         | 466 108           | 842 530           |
| Velat saman konsernin yrityksille           | 20, 23, 27     | 132 727           | 0                 |
| Muut lyhytaikaiset velat                    | 20, 23, 24, 27 | 1 874 767         | 2 885 743         |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b> |                | <b>4 803 314</b>  | <b>5 293 950</b>  |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>               |                | <b>11 321 333</b> | <b>11 676 937</b> |
| <b>Vastattavaa yhteensä</b>                 |                | <b>17 714 412</b> | <b>21 027 223</b> |

# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

EUR

## Liiketoiminnan rahavirrat

Kauden voitto / tappio

-2 940 026

2 549 483

Oikaisut

Poistot

1 251 461

964 038

Muut liiketoimet, joihin ei liity maksua

-45 119

19 776

Korkokulut ja muut rahoituskulut

477 214

575 026

Korkotuotot

-87 333

-86 137

Tuloverot

19 758

571 210

## Käyttöpääoman muutos

Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos

3 748 539

-2 654 024

Vaihto-omaisuuden muutos

-1 699

353 487

Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos

-796 082

-478 671

Maksetut korot

-301 690

-646 962

Saadut korot

71 362

80 993

Maksetut tuloverot

-542 543

-9 400

## Liiketoiminnan rahavirta

**853 843**

**1 238 820**

## Investointien rahavirrat

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin

-2 719 199

-2 819 304

Myönnetyt lainat

243 815

-64 393

## Investointien rahavirta

**-2 475 384**

**-2 883 697**

## Rahoituksen rahavirrat

Pitkäaikaisten lainojen nostot

2 267 027

3 353 268

Lainojen takaisinmaksut

-928 350

-601 344

Vuokrasopimusvelkojen maksut

-497 851

-452 349

## Rahoituksen rahavirta

**840 825**

**2 299 575**

## Rahavarojen muutos

-780 716

654 698

Rahavarat kauden alussa

1 092 435

437 737

Muutos

-780 716

654 698

Rahavarat kauden lopussa

311 719

1 092 435

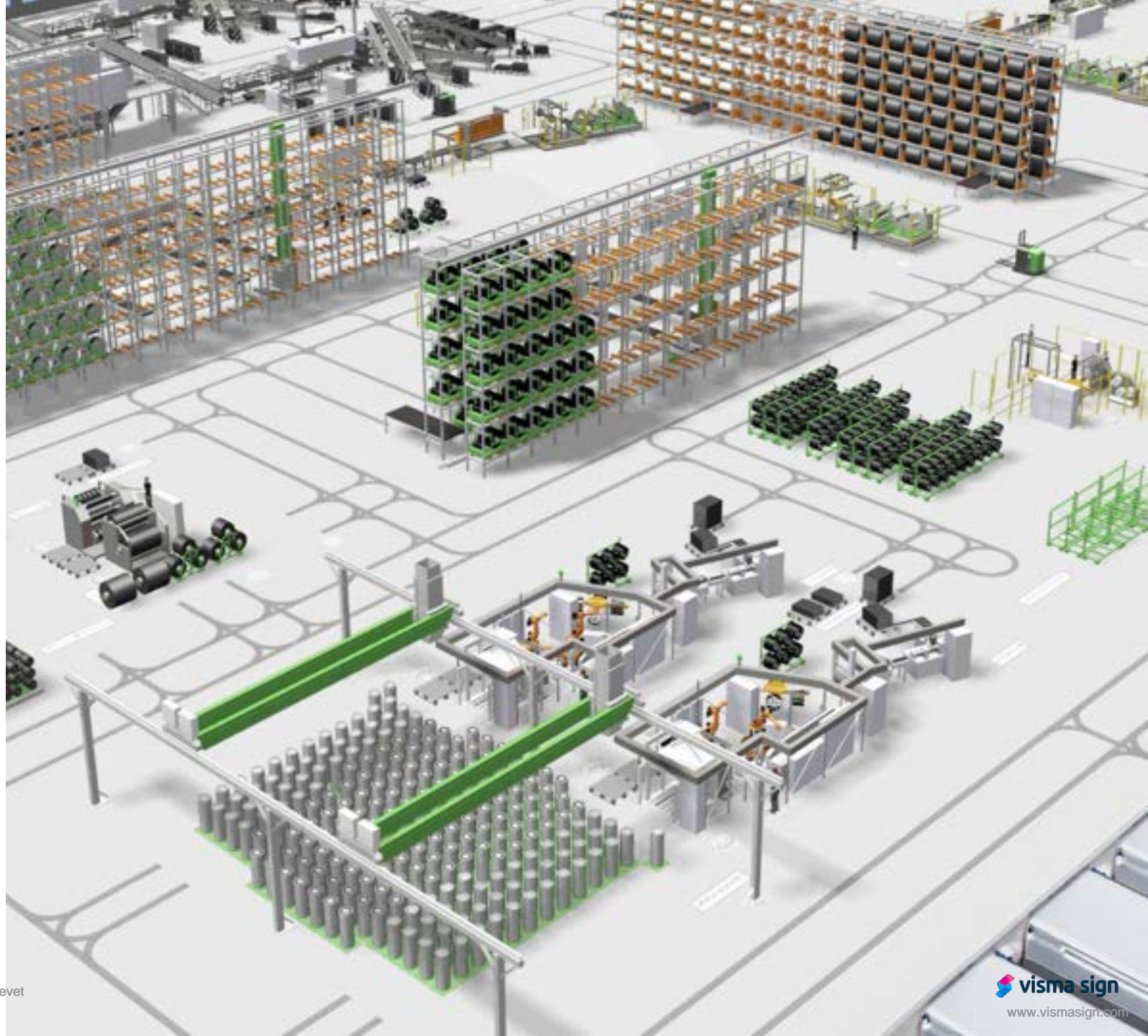
# LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

| EUR   | Osakepääoma | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Muuntoerot | Kertyneet voittovarot | Määräysvallattomat omistajat | Oma pääoma yhteensä |
|---|-------------|--|------------|-----------------------|------------------------------|---------------------|
| <b>Oma pääoma 1.1.2025</b>                    | 2 500       | 5 869 380                              | -30 774    | 3 509 179             | 0                            | 9 350 285           |
| <b>Laaja tulos</b>                            |             |  |            |                       |                              |                     |
| Tilikauden voitto (tappio)                    | 0           | 0                                      | 0          | -2 940 026            | 0                            | -2 940 026          |
| Muut laajan tuloksen erät                     |             |  |            |                       |                              |                     |
| Muuntoerot                                    | 0           | 0                                      | -17 180    | 0                     | 0                            | -17 180             |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>        | 0           | 0                                      | -17 180    | -2 940 026            | 0                            | -2 957 206          |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>          |             |  |            |                       |                              |                     |
| Osingonjako                                   | 0           | 0                                      | 0          | 0                     | 0                            | 0                   |
| Muut muutokset ja oikaisut                    | 0           | 0                                      | 0          | 0                     | 0                            | 0                   |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b> | 0           | 0                                      | 0          | 0                     | 0                            | 0                   |
| <b>Oma pääoma 31.12.2025</b>                  | 2 500       | 5 869 380                              | -47 953    | 569 153               | 0                            | 6 393 080           |

| EUR   | Osakepääoma | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Muuntoerot | Kertyneet voittovarot | Määräysvallattomat omistajat | Oma pääoma yhteensä |
|---|-------------|--|------------|-----------------------|------------------------------|---------------------|
| <b>Oma pääoma 1.1.2024</b>                    | 2 500       | 5 869 380                              | -30 779    | 707 606               | 10 040                       | 6 558 748           |
| <b>Laaja tulos</b>                            |             |  |            |                       |                              |                     |
| Tilikauden voitto (tappio)                    | 0           | 0                                      | 0          | 2 549 483             | 0                            | 2 549 483           |
| Muut laajan tuloksen erät                     |             |  |            |                       |                              |                     |
| Muuntoerot                                    | 0           | 0                                      | 5          | 0                     | 0                            | 5                   |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>        | 0           | 0                                      | 5          | 2 549 483             | 0                            | 2 549 488           |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>          |             |  |            |                       |                              |                     |
| Osingonjako                                   | 0           | 0                                      | 0          | 0                     | 0                            | 0                   |
| Muut muutokset ja oikaisut                    | 0           | 0                                      | 0          | 252 089               | -10 040                      | 242 050             |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b> | 0           | 0                                      | 0          | 252 089               | -10 040                      | 242 050             |
| <b>Oma pääoma 31.12.2024</b>                  | 2 500       | 5 869 380                              | -30 774    | 3 509 179             | 0                            | 9 350 285           |

# 4

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT



# 1. KONSERNIN PERUSTIEDOT ●

**Black Donuts Oy (jäljempänä "BD" tai "Yhtiö") on suomalainen, Suomen lakien mukaan vuonna 2010 perustettu osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2352555-5. Yhtiön kotipaikka on Tampere ja rekisteröity osoite Myllyhaantie 6, 33960 Pirkkala. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavilla osoitteessa Myllyhaantie 6, 33960 Pirkkala.**

**Black Donuts -konserni palvelee asiakkaitaan kokonaisvaltaisesti**

- rengastuotteen ja siihen liittyvien osa-alueiden suunnittelusta ja tuotekehityksestä aina testaukseen,
- olemassa olevan renkaan tuotannon kehityksestä ja laajenuksesta aina uusien rengastehtaiden suunnitteluun, rakennuttamiseen ja tuotannon käynnistämiseen,
- uusien vastuullisten liiketoimintamalli-, tuote-, materiaali- ja tuotantoinnovaatioiden tutkimuksesta ja kehittämisestä tuotannollistamiseen asiakkaiden tarpeiden mukaisesti sekä
- tuotannon digitalisoimisessa toimialan erityistarpeita vastaavasti.

Konserni tarjoaa palveluitaan globaalisti niin olemassa oleville rengasvalmistajille kuin uusille, rengasvalmistukseen tähtäville toimijoille sekä muille sidosryhmille, kuten raaka-ainevalmistajille ja tuotantolaitteiden toimittajille.

## 2. LAATIMISPERUSTA ●

Konsernitilinpäätös 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta on laadittu noudattaen 31.12.2025 voimassa olleita kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS) ja tulkintoja (IFRIC). Tilinpäätös on International Accounting Standards Boardin (IASB) antamien IFRS-standardien mukainen. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on laadittu myös Suomen kirjanpitolain ja osakeyhtiölain vaatimusten mukaisesti.

Tilinpäätös on laadittu perustuen alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta nykyarvoon diskontattuja vuokrasopimusvelkoja ja käyttöoikeusomaisuuseriä.

Yhtiön tilinpäätös esitetään euroissa, joka on yhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Tässä tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista ja sen vuoksi yhteenlasketut luvut yksittäisistä luvuista saattavat poiketa taulukoissa esitettyjen summatietojen kanssa. Ulkomaanrahan määräiset liiketoimet muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi tapahtumapäivän kurssiin.

## JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdolta harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka liittyvät laatimisperiaatteiden valintaan ja soveltamiseen. Lisäksi johto on joutunut tekemään tulevaisuuteen kohdistuvia kirjanpidollisia arvioita ja oletuksia, jotka voivat vaikuttaa raportointikaudella kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin, joiden lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista.

Harkintaan perustuvat ratkaisut, joita Black Donuts -konsernin johto on tehnyt tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan, ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, koskevat seuraavia osa-alueita:

- Liikevaihdon tulouttaminen: suoritevelvoitteiden ja erillismyyntihintojen määrittäminen sekä ajan kuluessa tuloutustapa (liitetieto 3 Liikevaihto)
- Liikearvon arvonalentumistestaus: ennusteet ja ennusteissa käytetyt parametrit (liitetieto 13 Liikearvo ja arvonalentumistestaus)
- Vuokrasopimusten käsittely: vuokra-aika arviot ja lisäluoton korko (liitetieto 15 Vuokrasopimukset)
- Odotettujen luottotappioiden kirjaaminen (liitetieto 17 Myyntisaamiset)

# SOVELLETUT STANDARDIT JA TULKINNAT

Konserni otti 1.1.2025 käyttöön seuraavat uuden tai muutetun standardin. Muutoksien käyttöönotolla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset -standardin muutos: Vaihdeettavuuden rajoitukset. Uudistukset edellyttävät yhteisöjä arvioimaan milloin valuutta on vaihdettavissa toiseksi valuutaksi ja milloin se ei ole. Uudistukset vaativat yhteisöjä käyttämään harkittuja vaihtokurseja silloin kun se arvioi, että valuutta ei ole vaihdettavissa toiseksi valuutaksi.

# JULKISTETUT MUUTETUT IFRS-STANDARDIT, JOTKA EIVÄT OLE VIELÄ VOIMASSA

Seuraavat muutetut IFRS-standardit eivät ole vielä voimassa ja ne otetaan käyttöön 1.1.2026 alkavalla tilikaudella tai myöhemmin. Yhtiö ottaa käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien, edellyttäen että ne on hyväksytty sovellettaviksi EU:ssa. Ainoastaan konsernin kannalta olennaisimmat muutokset on sisällytetty alla olevaan yhteenvetoon. Johto ei odota muutoksilla olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen tulevilla raportointikausilla:

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardien muutokset: uudistukset rahoitusinstrumenttien luokitteluun ja arvostamiseen. Uudistukset sisältävät muutoksen rahoitusvelkojen, jotka maksetaan sähköisten maksujärjestelmien avulla, pois kirjaamista koskeviin vaatimuksiin. Mukana on myös tarkennus koskien SPPI-testin suorittamista sekä muutos takaisinmaksuturvaan liittyviin kriteereihin ja sopimuksellisesti linkitettyihin instrumentteihin liittyviin kriteereihin. Mukana on myös täysin uusia vaatimuksia tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardien muutokset: luonnonolosuhteista riippuvaan sähköntuotantoon sidotut sopimukset. Muutosten tavoitteena on parantaa sellaisten luonnonolosuhteista riippuvien sähkösopimusten taloudellisia vaikutuksia koskevien tietojen esittämistä, jotka ovat rakenteeltaan sähkönostosopimuksia (power purchase agreements).

Tammikuussa 2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla uusi standardi, IFRS 18, korvaa standardin IAS 1. IFRS 18 vaikuttaa siihen, miten yhtiöt esittävät tietoja tilinpäätöksissään. Suurimpiin muutoksiin kuuluvat tuottojen ja kulujen luokittelu, tietojen yhdistäminen ja erittely, tuloslaskelman välisummat ja johdon määrittelemien tunnuslukujen julkistaminen.

- IFRS 18 standardin voimaantulo vaikuttaa konsernin tilinpäätöksen esittämistapaan ja konserni laatii ensimmäisen kerran IFRS 18 standardin mukaisen tilinpäätöksen 1.1.2027 alkavalta tilikaudelta.

# KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

## TYTÄRYHTIÖT

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Black Donuts Oy:n ja sen kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tytäryritysten tilinpäätösten laadintaperiaatteet on konserniyhdistelyssä tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita.

Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määritetään erikseen kullekin yrityshankinnalle. Tytäryhtiöiden hankinnasta syntyneen liikearvon käsittelyä kuvataan liitetiedossa 13. Liikearvo ja arvonalentumistestaus.

Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomien omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä.

Tilikauden voitto tai tappio ja laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränä taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

## ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättymispäivän kurssija käyttäen. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti ja merkitty tuloslaskelman rahoituseriin.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euromääräisiksi tilikauden keskikurssin mukaisesti ja taseet tilikauden päättymispäivän kurssija käyttäen. Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntaminen eri kurssilla laajassa tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

# 3. LIIKEVAIHTO ■

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin liikevaihdon jakautuminen asiakkaiden kotipaikan mukaan.

| Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain  |                    | 2025             | 2024              | 2023              |                   |
|---|--------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Suomi   |                    | 62 654           | 50 408            | 579 358           |                   |
| Eurooppa  |                    | 1 303 667        | 2 200 499         | 5 770 245         |                   |
| Afrikka   |                    | 2 753 822        | 5 505 256         | 4 220 350         |                   |
| Etelä-Amerikka  |                    | 1 040            | 0                 | 54 000            |                   |
| Pohjois-Amerikka  |                    | 1 318 442        | 5 049 552         | 2 598 400         |                   |
| Aasia   |                    | 1 106 196        | 2 630 854         | 2 525 799         |                   |
| <b>Liikevaihto yhteensä</b>   |                    | <b>6 545 820</b> | <b>15 436 569</b> | <b>15 748 151</b> |                   |
| Liikevaihdon jakautuminen   |                    | Tuloutus         | 2025              | 2024              | 2023              |
| Toimitus- ja suunnitteluprojektit   | Ajan kuluessa      |                  | 4 675 593         | 12 737 005        | 9 007 244         |
| Komponenttien myynti  | Yhtenä ajankohtana |                  | 1 347 271         | 2 241 888         | 5 838 410         |
| Testauspalvelut   | Ajan kuluessa      |                  | 522 955           | 457 676           | 902 498           |
| <b>Liikevaihto yhteensä</b>   |                    |                  | <b>6 545 820</b>  | <b>15 436 569</b> | <b>15 748 152</b> |
| Suoritevelvoitteiden osittain tai kokonaan tulouttamaton osuus toimitus- ja suunnitteluprojekteista |                    |                  | 2025              | 2024              | 2023              |
| Alle 1 vuosi  |                    |                  | 4 857 549         | 4 437 440         | 6 969 812         |
| Yli 1 vuosi   |                    |                  | 473 252           | 1 350 983         | 4 863 966         |
|   |                    |                  | <b>5 330 801</b>  | <b>5 788 423</b>  | <b>11 833 778</b> |

## MYYNIN TULOUTUSPERIAATE

Black Donuts -konserni soveltaa IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista - standardia. Myyntituotto kirjataan siihen määrään saakka, joka odotetaan saatavan asiakkailta tuotteen tai palvelun luovuttamisen vastikkeena. Myyntituotto kirjataan, kun joko määräysvalta tuotteeseen on siirtynyt tai palvelu on luovutettu asiakkaalle. Tuotoksi kirjaaminen tapahtuu joko kerralla yhtenä ajankohtana tai ajan kuluessa. Näitä periaatteita sovelletaan noudattamalla viisivaiheista ohjeistusta:

1. Sopimuksen yksilöiminen,
2. Suoritevelvoitteiden yksilöiminen,
3. Transaktiohinnan määrittäminen,
4. Transaktiohinnan kohdistaminen suoritevelvoitteille ja
5. Myyntituoton kirjaaminen

Black Donuts -konsernin liikevaihto luokitellaan tuloutusta varten pääasiassa kolmeen luokkaan:

1. Toimitus- ja suunnitteluprojektit, joissa on kiinteähintainen asiakassopimus. Tuloutus tehdään pääsääntöisesti ajan kuluessa valmistusasteen mukaan ja valmistusastetta arvioidaan tuotokseen tai panokseen perustuen
2. Komponenttien myynti, jossa tuloutus tapahtuu yhtenä ajankohtana, kun tavarat on toimitettu asiakkaalle
3. Testauspalvelut, jotka tuloutetaan ajan kuluessa

## TULOUTTAMINEN AJAN KULUESSA

Konserni täyttää tyypillisesti suoritevelvoitteensa ajan kuluessa samalla, kun asiakkaan projektiin tehdään työtä joko siksi, että asiakas saa samanaikaisesti etuja Black Donuts -konsernin tekemästä työstä (testauspalvelut) tai useimmissa tapauksissa siksi, että työn lopputulos on sellainen, että vaihtoehtoista käyttöä saadulle suoritteelle ei ole (toimitus- ja suunnitteluprojektit).

Ajan kuluessa tulouttamisen kriteerit täyttyvät Black Donuts -konsernin toimitus- ja suunnitteluprojekteissa, jotka ovat tietyille asiakkaalle räätälöityjä palvelukokonaisuuksia. Konsernin asiakassopimukset tähtäävät asiakkaan kannalta usein yhteen lopputulokseen, esim. uuteen tai uudistettuun rengasmalliin, tuotantolinjaan tai tuotantoyksikköön. Tällaisissa tapauksissa suoritevelvoitteena pidetään asiakassopimuksessa luvattua palvelukokonaisuutta tai selvästi eroteltavaa osakokonaisuutta ja sopimuksissa mainittujen palveluiden sekä tavaroiden ja/tai erillisten palvelukokonaisuuksien katsotaan tähtäävän sopimuksissa mainitun palvelukokonaisuuden tai

osakokonaisuuden täyttämiseen. Konserni toimittaa määritellyt suunnitelmat, teknologiat ja laitehankinnat asiakkaalle osana palvelukokonaisuuksien toimituksia. Toimitukset voivat sisältää myös konsultointia, koulutusta, testausta, asennusvalvontaa sekä muita oheispalveluita.

Ajan kuluessa tuloutettavien projektien valmiusastetta mitattaessa konserni soveltaa tuloutusmenetelmää, jossa valmiusastetta mitataan tuotokseen (välitavoitteiden saavuttaminen) tai panokseen perustuen. Palveluille määritellään välitavoitteissa niiden arvoa vastaavat hinnat. Kiinteähintaisten sopimusten tapauksessa asiakas maksaa kiinteät vastikkeet työvaiheisiin perustuvalla maksuaikataululla, jotka pyritään sitomaan sopimuksessa määriteltyihin palveluihin. Menetelmän arvioidaan johtavan liikevaihdon tuloutusmalliin, joka parhaiten kuvastaa suoritteisiin liittyvän määräysvallan siirtymistä asiakkaalle. Tulouttamisen perustana on luovutetuista tuotteista ja palveluista asiakkaalle

syntynyt arvo.

Meneillään olevissa ajan kuluessa tuloutettavissa projekteissa ennakkomaksut kirjataan saatuna maksuina asiakassopimukseen liittyvään liikevaihtoon. Raportointikauden lopussa kertyneitä kustannuksia verrataan projektin ennusteeseen ja liikevaihto oikaistaan vastaamaan luovutettuja palveluita vastaava määrä. Asiakassopimukseen liittyvä saaminen kirjataan siltä osin, kun tuloutettu määrä ylittää saadut maksut. Asiakassopimukseen liittyvä velka kirjataan siltä osin, kun tuloutettu määrä alittaa saadut maksut.

Konsultointi- ja suunnitteluprojekteissa sekä testauspalveluissa, jotka voidaan laskuttaa sovitulla tuntihinnoilla, myyntituotto suoritetusta palvelusta kirjataan siihen määrään asti, kun konsernilla on oikeus laskuttaa asiakasta.

## TULOUTTAMINEN YHTENÄ AJANKOHTANA

Konsernin toimittaessa asiakkaille komponentteja, laitteita tai kulutus- ja varaosia, myyntituotto kirjataan silloin, kun määräysvalta siirtyy asiakkaalle, eli yleensä toimituksen tai käyttöönoton perusteella.

## MUUTTUVAT VASTIKKEET

Muuttuvia vastikkeita, kuten hyvityksiä tai kannustimia, sisältävien sopimusten osalta konserni käyttää aina todennäköisimpiä määriä. Valmistusasteen mukaan tuloutettavien projektien osalta laskelmassa otetaan huomioon muuttuvat vastikkeet vasta siinä vaiheessa, kun niiden realisoituminen on todennäköistä. Jos kyseessä on kannustin- tai suoriteperusteinen onnistumispalkkio, tämä johtaa liikevaihdon positiiviseen oikaisuun sillä hetkellä, kun ne lisätään tuloutuslaskelmaan. Vastaavasti negatiivisesti muuttuvat määrät johtavat negatiiviseen tuloutuskirjaukseen heti, kun ne ovat todennäköisiä. Kaikki vaihtuvat vastikkeet arvioidaan säännöllisesti ja vähintään tulosraportoinnin yhteydessä.

## TAKUUT

Yhtiön toimitus- ja suunnitteluprojektit eivät yleensä sisällä palvelutakuuta. Sopimusten määrittämä virhevastuu on ajallisesti ja rahamääräisesti rajoitettu. Takuuvaraus kirjataan silloin, kun kyseessä on takuu, jonka tarkoituksena on ainoastaan vakuuttaa tuotteen sovittujen ominaisuuksien mukaisuus eikä asiakas pystyisi hankkimaan takuuta erikseen, eli kun kyseessä ei ole erillinen suoritevelvoite.

## JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdolta harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka liittyvät laatimisperiaatteiden valintaan ja soveltamiseen. Lisäksi johto on joutunut tekemään tulevaisuuteen kohdistuvia kirjanpidollisia arvioita ja oletuksia, jotka voivat vaikuttaa raportointikaudella kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin, joiden lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista.

Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden katsotaan olevan järkeviä tilinpäätöksen laatimishetkellä. On mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Ne arvioihin liittyvät epävarmuustekijät ja tehdyt oletukset, jotka voivat aiheuttaa merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta liittyvät seuraaviin eriin:

Ajan kuluessa tulouttamisen kriteerien arviointi vaatii harkintaa, kun määritellään Black Donuts -konsernin olemassa oleva oikeus saada maksu tarkasteluhetkeen mennessä tuotetusta suoritteesta. Lisäksi harkintaa vaaditaan ajan kuluessa tulouttamisessa, koska tämä perustuu odotettuihin myyntituottoihin sekä valmiusasteen mittaamiseen. Muuttuvan vastikkeen määrä arvioidaan todennäköisimpään määrään perustuen. Lisäksi mahdolliset projektitappiovaraukset sekä projektikulujen jaksotusten muutokset perustuvat johdon harkintaan.



# 7. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

| EUR  | 2025             | 2024             |
|--|------------------|------------------|
| Palkat ja palkkiot                                 | 4 618 035        | 4 975 326        |
| Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt            | 761 505          | 855 320          |
| Muut sosiaalikulut                                 | 221 079          | 173 967          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>5 600 619</b> | <b>6 004 614</b> |
|  | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
| Konsernin henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana | 73               | 67               |

## TYÖSUHDE-ETUUDET

Kauden työsuoritukseen perustuva meno kirjataan tulosvaikutteisesti ja esitetään työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa sillä tilikaudella, jona kuluihin liittyvät palvelut suoritetaan. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan kuluksi tulosvaikutteisesti aikaisempaan seuraavista ajankohdista: joko kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu tai kun yhteisö kirjaa tähän liittyvät uudelleenjärjestelymenot tai työsuhteen päättämisen liittyvät edut. Johdon palkitsemista koskevat tiedot esitetään lähipiiriliiketoimista koskevassa liitetiedossa 27.

## ELÄKEVELVOITTEET

Konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia järjestelyjä, joihin liittyvät maksut kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi kaudella, jota veloitus koskee. Konsernilla ei ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saaja taho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta.

## OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernilla ei ole ollut IFRS 2 mukaisia osakepalkitsemisjärjestelyjä.

## 8. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

| EUR   | 2025             | 2024             |
|---|------------------|------------------|
| Toimitilakulut  | 90 074           | 57 696           |
| IT-kulut  | 340 944          | 338 568          |
| Markkinointi- ja viestintäkulut                               | 160 157          | 171 507          |
| Matkustus- ja edustuskulut                                    | 914 729          | 1 043 253        |
| Vapaaehtoiset henkilöstökulut                                 | 106 338          | 209 134          |
| Tutkimus- ja tuotekehitysmenot                                | 242 561          | 317 289          |
| Hallintopalvelut  | 480 006          | 479 399          |
| Myyntisaamisten arvonalentumiset ja palautuneet luottotappiot | -4 883           | -48 631          |
| Muut kulut  | 30 244           | 40 443           |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>2 360 169</b> | <b>2 608 657</b> |

## TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

| EUR                   | 2025          | 2024          |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Ernst & Young Oy      |               |               |
| Tilintarkastuspalkkio | 66 833        | 45 474        |
| Muut palkkiot         | 0             | 0             |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>66 833</b> | <b>45 474</b> |

## 9. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

| EUR                                       | 2025             | 2024           |
|---|------------------|----------------|
| Kehittämismenot                           | 730 378          | 592 733        |
| Poistot muista aineettomista hyödykkeistä | 4 883            | 2 909          |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet      | 176 768          | 99 923         |
| Käyttöoikeusomaisuuserien poistot         | 339 432          | 268 473        |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>1 251 461</b> | <b>964 038</b> |

## 10. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

| Rahoitustuotot EUR                         | 2025          | 2024           |
|--|---------------|----------------|
| Korkotuotot ja muut rahoitustuotot         | 75 725        | 85 471         |
| Rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä | 11 587        | 417            |
| Kurssivoitot                               | 20            | 47 672         |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>87 333</b> | <b>133 560</b> |

| Rahoituskulut EUR                | 2025           | 2024           |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Korkokulut                       | 293 947        | 348 498        |
| Kurssitappiot                    | 87 206         | 0              |
| Vuokrasopimusvelkojen korkokulut | 95 208         | 85 603         |
| Muut rahoituskulut               | 853            | 151 648        |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>477 214</b> | <b>585 749</b> |

Korkotuotot ja muut rahoitustuotot koostuvat pääosin IFRS 16 -standardin mukaisesta vuokralleannosta johtuvista rahoitustuotoista. Rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä ovat korkotuottoja konsernin emoyhtiöltä Global Tire Technologies Oy:ltä. Kurssivoitot sisältävät 2024 IFRS 16 käsittelyssä muodostuneet kurssierot ja 2025 vähäiset valuuttakurssierot. Korkokulut koostuvat pääosin rahoitusvelkojen korkokuluista. Kurssitappiot koostuvat IFRS 16 -standardin mukaisessa käsittelyssä syntyneistä kurssieroista. Vuokrasopimusvelkojen korkokulut sisältävät IFRS 16 käsittelyyn liittyvät korkokulut. Muut rahoituskulut koostuvat pääosin takausprovisiosta 2024 ja vuonna 2025 muista vähäisistä rahoituskuluista. Rahoituskuluja on käsitelty myös liitetiedossa 20. Rahoitusriskien hallinta.

# 11. TULOVEROT

| EUR                                    | 2025           | 2024            |
|--|----------------|-----------------|
| Tulosvaikutteisesti kirjatut verot     | -27 973        | -577 713        |
| Edellisiin tilikausiin liittyvät verot | -18 462        | -26             |
| Laskennallisten verojen muutos         | 26 677         | 6 529           |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>-19 758</b> | <b>-571 210</b> |

Tuloslaskelman verokulun ja kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

| EUR  | 2025           | 2024            |
|--|----------------|-----------------|
| Tulos ennen veroja   | -2 920 268     | 3 120 694       |
| Tulovero laskettuna Suomen verokannalla, 20%                   | 584 054        | -624 139        |
| Vähennyskeltovottomat menot ja verovapaat tuotot               | 82 466         | 75 297          |
| Ulkomaisten verokantojen ja suomen verokannan ero              | -151           | -146            |
| Tilikauden tuloksesta kirjaamatta jätetyt laskennalliset verot | -637 228       | 32 342          |
| Muut erät  | -48 899        | -54 565         |
| <b>Tuloverot tuloslaskelmassa</b>                              | <b>-19 758</b> | <b>-571 210</b> |

# KAUDEN VEROTETTAVAAN TULOON PERUSTUVAT VEROT JA LASKENNALLISET VEROT

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Konserni ei ole kirjannut tuloveroja muihin laajan tuloksen eriin.

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan tai tilinpäätöspäivään mennessä käytännössä hyväksytyyn verokannan perusteella. Konserni vähentää kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat toisistaan siinä ja vain siinä tapauksessa, että konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kirjatut erät toisistaan ja konserni aikoo joko toteuttaa suorituksen nettoperusteisena tai realisoida omaisuuserän ja suorittaa velan samanaikaisesti.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta tai jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

| Laskennallisten verojen muutokset | 1.1.2025       | Kirjattu<br>tulosvaikutteisesti | 31.12.2025     |
|-----------------------------------|----------------|---------------------------------|----------------|
| Käyttöoikeusomaisuuserät          | -547 211       | -44 125                         | -591 335       |
| IFRS16 Edelleenvuokrausjärjestely | 423 301        | 75 424                          | 498 726        |
| Muut*                             | 40 062         | -4 623                          | 29 430         |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>-83 848</b> | <b>26 677</b>                   | <b>-63 180</b> |

\* Muut-erään sisältyy Black Donuts India PVT LTD:n tappioista kirjattu laskennallinen vero, josta tilikauden tulokseen on kirjattu 4 623 euroa. Muu 6 009 euron muutos johtuu valuuttakurssierosta.

| Laskennallisten verojen muutokset | 1.1.2024       | Kirjattu<br>tulosvaikutteisesti | 31.12.2024     |
|-----------------------------------|----------------|---------------------------------|----------------|
|                                   |                | 6 529                           |                |
| Käyttöoikeusomaisuuserät          | 3 075          |                                 | -547 211       |
| IFRS16 Edelleenvuokrausjärjestely | -58 250        |                                 | 423 301        |
| Muut                              | 34 143         |                                 | 40 062         |
| <b>Yhteensä*</b>                  | <b>-21 033</b> | <b>6 529</b>                    | <b>-83 848</b> |

\* 69 344 euroa kirjattu voittovaroja vastaan. Lisätiedot liitetiedossa Osakepääoma ja oman pääoman rahastot.

## VAHVISTETUT TAPPIOT

Verotappiot ja väliaikaiset erot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista:

| EUR                                    | 2025     | 2024     |
|--|----------|----------|
| Käyttämättömät verotukselliset tappiot | 114 847  | 0        |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>0</b> | <b>0</b> |

Kirjaamatta jätetty laskennallinen verosaaminen verotuksellisista tappioista on 637 tuhatta euroa (2024: 0 euroa).

Vahvistetut tappiot erääntyvät 10 vuodessa. Verotappiot erääntyvät seuraavasti:

| EUR                                | 2025     | 2024     |
|------------------------------------|----------|----------|
| Erääntyy viidessä vuodessa         | 0        | 0        |
| Erääntyy myöhemmin kuin 5 vuodessa | 114 847  | 0        |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>0</b> | <b>0</b> |

Vuoden 2025 vahvistamaton verotuksellinen tulos konserniyhtiöillä yhteensä on -3 186 tuhatta euroa (2024: 2 707 tuhatta euroa).

# 12.AINEETTOMAT KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

EUR

| Aineettomat oikeudet             | Liikearvo      | Kehittämismenot   | Muut aineettomat hyödykkeet | Yhteensä         |
|----------------------------------|----------------|-------------------|-----------------------------|------------------|
| Hankintameno 1.1.2025            | 926 507        | 8 252 488         | 309 014                     | 9 488 009        |
| Lisäykset                        |                | 1 403 616         | 118 436                     | 1 522 052        |
| Hankintameno 31.12.2025          | 926 507        | 9 656 104         | 427 450                     | 11 010 062       |
| Kertyneet poistot 1.1.2025       | 0              | -4 330 112        | -300 152                    | -4 630 264       |
| Tilikauden poisto                | 0              | -730 378          | -4 883                      | -735 261         |
| Kertyneet poistot 31.12.2025     | 0              | -5 060 490        | -305 035                    | -5 365 525       |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2025          | 926 507        | 3 922 376         | 8 862                       | 4 857 745        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b> | <b>926 507</b> | <b>4 595 614*</b> | <b>122 416</b>              | <b>5 644 537</b> |

| Aineettomat oikeudet             | Liikearvo      | Kehittämismenot  | Muut aineettomat hyödykkeet | Yhteensä         |
|----------------------------------|----------------|------------------|-----------------------------|------------------|
| Hankintameno 1.1.2024            | 926 507        | 7 339 429        | 308 332                     | 8 574 267        |
| Lisäykset                        | 0              | 913 059          | 683                         | 913 741          |
| Hankintameno 31.12.2024          | 926 507        | 8 252 487        | 309 014                     | 9 488 009        |
| Kertyneet poistot 1.1.2024       | 0              | -3 737 379       | -297 243                    | -4 034 623       |
| Tilikauden poisto                | 0              | -592 733         | -2 909                      | -595 642         |
| Kertyneet poistot 31.12.2024     | 0              | -4 330 112       | -300 152                    | -4 630 264       |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2024          | 926 507        | 3 602 050        | 11 088                      | 4 539 645        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b> | <b>926 507</b> | <b>3 922 375</b> | <b>8 862</b>                | <b>4 857 745</b> |

## LAADINTAPERIAATE

Aineettomat hyödykkeet koostuvat liikearvosta, kehittämismenoista sekä muista aineettomista hyödykkeistä, jotka muodostuvat pääosin ohjelmistoista ja lisensseistä sekä pitkävaikutteisista menoista. Liikearvon kirjaamis- ja arvostamisperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 13.

Kehittämismenot ja muut aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Omaisuuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

\*Tilikauden päättyessä konsernilla on aktivoituja kehittämismenoja keskeneräisistä projekteista 1 166 tuhatta euroa (2024: 555 tuhatta euroa), joista ei ole aloitettu kirjaamaan poistoja.

Tilikauden päättyessä kehittämismenot sisältävät 353 tuhatta EUR (2024: 244 tuhatta euroa) aktivoituja vieraan pääoman menoja.

## TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti. Uusien tai merkittävästi parannettujen tuotteiden tai palveluiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun

- kehittämisvaiheen menot ovat luotettavasti määritettävissä
- hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa
- konserni pystyy käyttämään hyödykettä tai myymään sen
- konserni pystyy osoittamaan kuinka hyödyke tulee tuottamaan todennäköistä vastaista taloudellista hyötyä
- konsernilla on sekä aikomus että resurssit saattaa hyödykkeen kehitystyö loppuun

Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot sekä mahdolliset aktivoidut vieraan pääoman menot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluiksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aktivoitujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 5-7 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

## MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Muut aineettomat hyödykkeet muodostuvat pääosin ohjelmistoista ja lisensseistä sekä pitkävaikutteisista menoista. Muiden aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistoajat ovat 5 vuotta. Pitkävaikutteiset menot ovat materiaalitutkimuslaitoksen toimitilan perusparannusmenoja, joiden poisto aika on 10 vuotta.

# 13. LIIKEARVO JA ARVONALENTUMISTESTAUS

## LIIKEARVO

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmille, jotka edustavat tasoa, jolla johto seuraa liikearvoa. Liikearvot on kohdistettu hankituille liiketoiminnoille ja kohdistuminen on esitetty alla olevassa taulukossa.

| Liikearvon jakautuminen  | 2025           | 2024           |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Komponenttiliiketoiminta | 864 723        | 864 723        |
| Testauspalvelut          | 61 785         | 61 785         |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>926 507</b> | <b>926 507</b> |

Liikearvoa on tilikauden lopun taseessa yhteensä 926,5 tuhatta euroa (2024: 926,5 tuhatta euroa). Yhtiö on testannut liikearvot IAS 36:n mukaisesti.

## ARVONALENTUMISTESTAUS

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Rahavirtaa tuottava yksikkö on konsernin alin sellainen taso, jolla liikearvoa seurataan sisäistä johtamista varten.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvon alentumistappio kirjataan, kun jos kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Arvon alentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvon alentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa. Komponenttiliiketoiminnan kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon 4 092 tuhannella eurolla. Testauspalveluliiketoiminnan kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon 333 tuhannella eurolla.

Liikearvojen arvonalentumistestauksessa käytetty ennustejakso on vuonna 2025 ollut viisi vuotta (aiemmin neljä vuotta). Ennustejaksoa on pidennetty ennusteen tarkkuuden parantamiseksi ja yleisesti noudatettujen käytänteiden mukaiseksi. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden liiketoiminnan tuotot laskivat tilikauden aikana. Vuonna 2025 diskonttokorko laskettiin WACC-tekijöiden perusteella vuoden 2024 tapaan. Käytetty diskonttokorko oli 13 % (2024 13%).

#### Komponenttiliiketoiminnan liikearvon

| arvonlennustestauksessa käytetyt keskeisimmät oletukset       | 2025 | 2024 |
|---|------|------|
| Ennustejakson pituus (vuotta)                                 | 5    | 4    |
| Liikevaihdon vuosittainen kasvu keskimäärin*                  | 82%  | 37%  |
| Liikevoittoprosentti ennustejakson ensimmäisenä vuotena       | 1%   | 14%  |
| Liikevoittoprosentti ennustejakson ensimmäisen vuoden jälkeen | 22%  | 19%  |
| Ennustejakson jälkeisten rahavirtojen kasvutekijä             | 2%   | 2%   |
| Diskonttokorko  | 13%  | 13%  |

\* Liikevaihdon ennustetaan kasvavan vuonna 2026 maltillisesti 2 %, tuotelaajennusten myötä vuonna 2027 287 % ja vuonna 2028 34 %.

#### Testauspalveluliiketoiminnan liikearvon

| arvonlennustestauksessa käytetyt keskeisimmät oletukset | 2025 | 2024 |
|---|------|------|
| Ennustejakson pituus (vuotta)                           | 5    | 4    |
| Liikevaihdon vuosittainen kasvu keskimäärin**           | 9%   | 4%   |
| Liikevoittoprosentti                                    | 5%   | 7%   |
| Ennustejakson jälkeisten rahavirtojen kasvutekijä       | 2%   | 2%   |
| Diskonttokorko  | 13%  | 13%  |

\*\* Vuodelle 2026 ennustetaan liikevoiton nousevan vuosien 2020-2021 tasolle. Liikevaihdossa ennustetaan päädyttävän vuoden 2024 tasolle.

Alla olevassa taulukossa esitetään kuinka kukin seuraavista muutoksista muiden tekijöiden pysyessä ennallaan johtaisi siihen, että yksikön kirjanpitoarvo vastaisi siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää:

| Komponenttiliiketoimintaan kohdistetun liikearvon herkkyysoanalyysi | 2025 | 2024 |
|---|------|------|
| Liikevaihdon keskimääräinen kasvu                                   | 33%  | -42% |
| Ennustettu liikevoittoprosentti                                     | 10%  | -17% |
| Diskonttauskorko  | 33%  | 40%  |

| Testauspalveluliiketoimintaan kohdistetun liikearvon herkkyysoanalyysi | 2025 | 2024 |
|--|------|------|
| Liikevaihdon keskimääräinen kasvu                                      | -18% | -22% |
| Ennustettu liikevoittoprosentti  | 2%   | 4%   |
| Diskonttauskorko   | 21%  | 22%  |

# 14. AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

EUR

| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet            | Koneet ja kalusto | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Käyttöoikeusomaisuuserät | Yhteensä         |
|---|-------------------|--|--------------------------|------------------|
| Hankintameno 1.1.2025                           | 1 065 089         | 1 742 893                                | 2 093 259                | 4 901 241        |
| Lisäykset                                       | 85 712            | 315 731                                  | 803 379                  | 1 204 822        |
| Vähennykset                                     | 0                 | 0  | 0                        | 0                |
| Kurssierot*                                     | -7 676            | 0  | 0                        | -7 676           |
| Siirrot erien välillä                           | 2 058 625         | -2 058 625                               | 0                        | 0                |
| Hankintameno 31.12.2025                         | 3 201 750         | 0  | 2 896 638                | 6 098 388        |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025   | -636 728          | 0  | -1 284 362               | -1 921 090       |
| Tilikauden poisto                               | -176 768          | 0  | -339 432                 | -516 200         |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2025 | -813 496          | 0  | -1 623 794               | -2 437 290       |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2025                         | 428 362           | 1 742 893                                | 808 896                  | 2 980 151        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>                | <b>2 388 254</b>  | <b>0</b>                                 | <b>1 272 843</b>         | <b>3 661 098</b> |

EUR

| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet            | Koneet ja kalusto | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Käyttöoikeusomaisuuserät | Yhteensä         |
|---|-------------------|--|--------------------------|------------------|
| Hankintameno 1.1.2024**                         | 950 071           | 0  | 1 911 726                | 2 861 797        |
| Lisäykset                                       | 115 018           | 1 742 893                                | 181 533                  | 2 039 444        |
| Vähennykset                                     | 0                 | 0  | 0                        | 0                |
| Hankintameno 31.12.2024                         | 1 065 089         | 1 742 893                                | 2 093 259                | 4 901 241        |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024   | -536 805          | 0  | -1 015 889               | -1 552 694       |
| Tilikauden poisto                               | -99 923           | 0  | -268 473                 | -368 396         |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024 | -636 728          | 0  | -1 284 362               | -1 921 090       |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2024                         | 413 267           | 0  | 848 185                  | 1 261 452        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>                | <b>428 362</b>    | <b>1 742 893</b>                         | <b>808 896</b>           | <b>2 980 151</b> |

## LAADINTAPERIAATE

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat koneista ja kalustosta, keskeneräisistä hankinnoista ja IFRS 16 mukaisen vuokrasopimuskäsittelyn käyttöoikeusomaisuuseristä, jotka tilikausilla 2025 ja 2024 ovat koskeneet konsernin toimitiloja ja esitetty tarkemmin liitetiedossa 15. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat koostuivat materiaalitutkimuskeskuksen laitehankinnoista. Materiaalitutkimuskeskuksen toiminta on käynnistynyt 2025 aikana ja laitehankinnat esitetään tilikauden päätteeksi osana koneiden ja kaluston hankintamenoa. Poistojen kirjaaminen on aloitettu laitteiden käyttöönottovuodesta alkaen.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka välittömästi aiheutuvat aineellisen käyttöomaisuuserän hankinnasta. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Vuosikuluksi on kirjattu ne käyttöomaisuushankinnat, joiden taloudellinen pitoaika on alle 3 vuotta. Koneita ja kalustoa poistetaan tasapoistoilla.

Arvioidut taloudelliset poistoaajat ovat seuraavat:

- › Koneet ja kalusto: 5-10 vuotta

Omaisuserän jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

\* Kurssiero 7 676 euroa johtuu Intian rupian kurssin heikkenemisestä tilikaudella 2025.

\*\* Käyttöoikeusomaisuuden hankintamenoa 1.1.2024 on oikaistu 47 651,91 eurolla. Oikaisu johtuu vuokrankorotuksista, joita ei ollut huomioitu aikaisemmin käyttöoikeusomaisuuserässä. Oikaisun seurauksena konsernin käyttöomaisuuden arvo on kasvanut vastaavalla summalla.

# 15. VUOKRASOPIMUKSET

## KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Black Donuts -konserni toimii vuokralle ottajana ja on vuokrannut käyttöönsä toimistotiloja sekä erillisenä kohteena testiradan Ruotsista. Sopimuksen katsotaan olevan vuokrasopimus tai sisältävän vuokrasopimuksen, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan määräajaksi vastiketta vastaan.

Vuokrasopimukset kirjataan käyttöoikeusomaisuutena ja vuokrasopimusvelkana. Käyttöomaisuuserä kirjataan taseeseen määrään, mikä vastaa vuokrasopimusvelkaa, maksettuja ennakkoja sekä vuokrasopimuksen suoria kuluja. Myöhemmin käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenuun. Sitä oikaistaan tietyillä vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä johtuvilla erillä. Vuokrasopimusvelka vastaa vuokramaksujen nykyarvoa tilinpäätöspäivänä. Tuloslaskelmaan kirjataan poistot, jotka liittyvät vuokrasopimusten omaisuuseriin, sekä korkokulut, jotka liittyvät vuokrasopimusvelkaan.

Konserni ei kirjaa taseeseensa niitä käyttöoikeusomaisuuseriä eikä vuokrasopimusvelkoja, jotka liittyvät:

- › lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (vuokra-aika enintään 12 kuukautta).
- › vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimuksiin (kunkin hyödykkeen arvo uutena enintään noin 5 000 euroa).

Konserni soveltaa näitä käytännön apukeinoja kaikkiin kohdeomaisuuseräluokkiin ja kirjaa yllä mainitut vuokramenot kuluiksi tasaerinä vuokra-aikana.

## OLETUKSIIN JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Konsernin vuokrasopimukset koostuvat pääosin toimitiloista, joiden vuokrasopimukset ovat voimassa toistaiseksi. Johto joutuu arvioimaan tällaisen jatkooption toteuttamisen todennäköisyyttä, millä vastaavasti on vaikutus vuokratuoden arvioituu kestoon sekä käyttöoikeusomaisuuden, vuokrasopimusvelan, poistojen sekä korkokulujen määriin. Konsernin johto on arvioinut lisäluoton koroksi 4 %.

Lisäksi konserni on vuokrannut testiradan käyttöönsä Ruotsista 10 vuoden vuokrasopimuksella.

Vuokrasopimusvelat on esitetty taseen rivillä Vuokrasopimusvelat jaettuna pitkä- ja lyhytaikaisiin osuuksiin eräänymisajankohtansa mukaan.

| <b>Käyttöoikeusomaisuuserät taseessa</b> | <b>2025</b>      | <b>2024</b>    |
|--|------------------|----------------|
| Toimitilat                               | 1 272 843        | 808 896        |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>1 272 843</b> | <b>808 896</b> |

| <b>Vuokrasopimusvelat taseessa</b> | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Pitkäaikainen                      | 1 879 440        | 1 618 992        |
| Lyhytaikainen                      | 614 188          | 497 515          |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>2 493 628</b> | <b>2 116 506</b> |

| <b>Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma</b> | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
|--|------------------|------------------|
| alle 1 vuosi                                     | 614 188          | 497 515          |
| 1-2 vuotta                                       | 593 804          | 480 629          |
| 3-5 vuotta                                       | 1 060 245        | 849 462          |
| yli 5 vuotta                                     | 225 390          | 288 901          |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>2 493 628</b> | <b>2 116 506</b> |

## KONSERNI VUOKRALLE ANTAJANA

Konserni on edelleenvuokrannut vuodesta 2021 lähtien kolmannelta osapuolelta testiradan Ruotsista kymmeneksi vuodeksi.

Edelleenvuokraussopimus on luokiteltu pääsopimuksesta syntyneen käyttöoikeusomaisuuserän perusteella rahoitusleasingsopimukseksi. Muuttuvia vuokratuottoja, joita ei ole sisällytetty vuokrasopimuksen tehdyn nettosijoituksen arvoon, oli vuonna 2025 yhteensä 50 400 euroa. Vuonna 2024 muuttuvia vuokratuottoja ei ollut. Muuttuvat vuokrat liittyvät lisätiloihin, joita edelleenvuokraajan on mahdollista vuokrata vuosittain erillisellä päätöksellä.

Vuokrasopimus on luokiteltava rahoitusleasingsopimukseksi, jos se siirtää kohdeomaisuuserän omistajalle ominaiset riskit ja edut kaikilta olennaisilta osin.

Konsernilla on oikeus päättää kolmannelta osapuolelta vuokratun testiradan vuokrasopimus, mikäli edelleenvuokraussopimus jouduttaisiin päättämään tai irtisanomaan ennen kuin 10 vuotta on kulunut.

| <b>Diskonttaamattomien vuokrasaamisten maturiteettijakauma</b> | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
|--|------------------|------------------|
| alle 1 vuosi   | 320 272          | 313 992          |
| 1-2 vuotta   | 326 677          | 320 272          |
| 3-5 vuotta   | 1 019 758        | 999 763          |
| yli 5 vuotta   | 210 480          | 557 152          |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>1 877 187</b> | <b>2 191 179</b> |

| <b>Vuokrasaamisten nykyarvon täsmäytyslaskelma</b> | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
|--|------------------|------------------|
| Nettosijoitus vuokrasopimussaamiseen 31.12.        | 1 683 834        | 1 927 158        |
| Kertymätön rahoitustuotto                          | 193 354          | 264 022          |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>1 877 187</b> | <b>2 191 179</b> |

# 16. VAIHTO-OMAISUUS ●

| EUR              | 2025           | 2024           |
|------------------|----------------|----------------|
| Valmiit tuotteet | 653 963        | 652 264        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>653 963</b> | <b>652 264</b> |

Vaihto-omaisuuden valmiit tuotteet -erä koostuu tilikauden 2025 ja 2024 päätteeksi WD Racing Oy:n myymistä komponenteista.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai todennäköiseen nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä (first in, first out). Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus-, käsittely- ja muut menot. Konsernilla ei ole valmistustoimintaa. Hankintameno ei sisällä vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

# 17. MYYNTISAAMISET ●

Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäiseen laskutusarvoon mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyinä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Konserni soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen IFRS 9:ssä määrättyä yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot. Odotettu luottotappio määritetään arvioimalla yksilöllisesti merkittävien asiakkaiden saamisten arvonalentumiset niiden maksukyvyttömyyden todennäköisyyden perusteella. Tämä johtuu yhtiön projektiliiketoiminnan luonteesta. Lisäksi mahdolliset pienet saamiset, joiden luottokelpoisuus on samalla tasolla, ryhmitellään ja arvioidaan yhdessä arvonalentumisen varalta. Yhtiö ei ole kirjannut tilikaudella 2025 luottotappiovarausta (2024: 5 tuhatta euroa).

Myyntisaaminen kirjataan pois taseesta lopullisena luottotappiona, kun siitä ei kohtuudella arvioida saatavan suoritusta. Tällainen tilanne on asiakkaan konkurssi, velkasaneeraus tai muu maksukyvyttömyydestä indikoiva asiantila. Yhtiöllä ei ole lähihistoriassa ollut merkittäviä luottotappioita. Asiakkaiden projekteihin liittyvien rahoitusriskien tai muiden odottamattomien riskien realisoitumista ei kuitenkaan voida täysin poissulkea.

Myyntisaamisista kirjatut realisoituneet arvonalentumistappiot vuonna 2025 olivat 0 euroa (2024: 0 euroa).

# MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

| 31.12.2025 Päätyneet projektit                                       | Ei viivästynyt        | Alle 30 päivää viivästynyt        | 31-60 päivää viivästynyt        | 61-180 päivää viivästynyt        | 181-364 päivää viivästynyt        | Yli 365 päivää viivästynyt        | Yhteensä:        |
|--|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------|
| Odotettavissa oleva tappioaste                                       | 0 %                   | 0 %                               | 0 %                             | 0 %                              | 0 %                               | 0 %                               | 0 %              |
| Bruttomääräinen kirjanpitoarvo - myyntisaamiset                      | 0                     | 0                                 | 0                               | 0                                | 0                                 | 0                                 | 0                |
| Bruttomääräinen kirjanpitoarvo - sopimukseen perustuvat omaisuuserät | 0                     | 0                                 | 0                               | 0                                | 0                                 | 0                                 | 0                |
| Tappiota koskeva vähennyserä   | 0                     | 0                                 | 0                               | 0                                | 0                                 | 0                                 | 0                |
| <b>31.12.2025 Käynnissä olevat projektit ja muut myyntisaamiset</b>  | <b>Ei viivästynyt</b> | <b>Alle 30 päivää viivästynyt</b> | <b>31-60 päivää viivästynyt</b> | <b>61-180 päivää viivästynyt</b> | <b>181-364 päivää viivästynyt</b> | <b>Yli 365 päivää viivästynyt</b> | <b>Yhteensä:</b> |
| Odotettavissa oleva tappioaste                                       | 0 %                   | 0 %                               | 0 %                             | 0 %                              | 0 %                               | 1,5 %                             |                  |
| Bruttomääräinen kirjanpitoarvo - myyntisaamiset                      | 722 748               | 449 900                           | 328 482                         | 272 723                          | 583 362                           | 0                                 | 2 357 215        |
| Bruttomääräinen kirjanpitoarvo - sopimukseen perustuvat omaisuuserät | 0                     | 0                                 | 0                               | 0                                | 0                                 | 0                                 | 0                |
| Tappiota koskeva vähennyserä   | 0                     | 0                                 | 0                               | 0                                | 0                                 | 0                                 | 0                |
| <b>Tappiota koskevat vähennyserät yhteensä:</b>                      |                       |                                   |                                 |                                  |                                   |                                   | <b>0</b>         |
| <b>31.12.2024 Päätyneet projektit</b>                                | <b>Ei viivästynyt</b> | <b>Alle 30 päivää viivästynyt</b> | <b>31-60 päivää viivästynyt</b> | <b>61-180 päivää viivästynyt</b> | <b>181-364 päivää viivästynyt</b> | <b>Yli 365 päivää viivästynyt</b> | <b>Yhteensä:</b> |
| Odotettavissa oleva tappioaste                                       | 0 %                   | 0 %                               | 0 %                             | 0 %                              | 0 %                               | 0 %                               | 0 %              |
| Bruttomääräinen kirjanpitoarvo - myyntisaamiset                      | 0                     | 0                                 | 0                               | 0                                | 0                                 | 0                                 | 0                |
| Tappiota koskeva vähennyserä   | 0                     | 0                                 | 0                               | 0                                | 0                                 | 0                                 | 0                |
| <b>31.12.2024 Käynnissä olevat projektit ja muut myyntisaamiset</b>  | <b>Ei viivästynyt</b> | <b>Alle 30 päivää viivästynyt</b> | <b>31-60 päivää viivästynyt</b> | <b>61-180 päivää viivästynyt</b> | <b>181-364 päivää viivästynyt</b> | <b>Yli 365 päivää viivästynyt</b> | <b>Yhteensä:</b> |
| Odotettavissa oleva tappioaste                                       | 0 %                   | 0 %                               | 0 %                             | 0 %                              | 0 %                               | 1,5 %                             |                  |
| Bruttomääräinen kirjanpitoarvo - myyntisaamiset                      | 1 087 474             | 1 111 240                         | 782 933                         | 1 030 210                        | 1 667 000                         | 250 000                           | 5 928 857        |
| Bruttomääräinen kirjanpitoarvo - sopimukseen perustuvat omaisuuserät | 0                     | 0                                 | 0                               | 0                                | 0                                 | 0                                 | 0                |
| Tappiota koskeva vähennyserä   | 0                     | 0                                 | 0                               | 0                                | 0                                 | -3 750                            | -3 750           |
| <b>Tappiota koskevat vähennyserät yhteensä:</b>                      |                       |                                   |                                 |                                  |                                   |                                   | <b>-3 750</b>    |

Suurin osa yli 60 päivää erääntyneistä myyntisaamisista muodostuu saamisista pitkäaikaisilta asiakkailta, joiden maksuajat ovat olleet toimialalle tyypillisesti pitkiä. Niihin asiakkuuksiin, jotka jatkuvat toistuvina toimituksina, ei ole arvioitu sisältyvän niin suuria riskejä maksujen saamisessa, kuin sellaisiin saamiin, joihin liittyvä projekti ja yhteistyö on päättynyt.

Arvioinnissa on huomioitu asiakkaiden aiempi maksukäyttäytyminen ja tilinpäätöshetkellä käytössä olevat tiedot. Kertaluonteisten tai päätyneiden asiakkuuksien osalta yli 365 päivää erääntyneiden myyntisaamisten osalta tehty varaus perustuu yhtiön johdon arvioon asiakkaan maksukykyisyydestä, myyntisaamisten perimiskelpoisuudesta ja asiakkuuteen liittyvistä erityispiirteistä.

# 18. MUUT SAAMISET ●

## Pitkäaikaiset muut saamiset

| EUR                         | 2025           | 2024           |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Lainasaamiset               | 225 329        | 225 329        |
| Laskennalliset verosaamiset | 37 625         | 40 062         |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>262 954</b> | <b>265 391</b> |

## Lyhytaikaiset muut saamiset

| EUR                                | 2025             | 2024             |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Lainasaamiset                      | 14 822           | 15 313           |
| Vuokravakuudet                     | 63 470           | 46 790           |
| Osatuloutussaamiset                | 2 239 583        | 1 422 117        |
| Menoennakot ja muut siirtosaamiset | 499 293          | 1 608 877        |
| Muut saamiset                      | 99 936           | 199 709          |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>2 917 104</b> | <b>3 292 805</b> |

# 19. RAHAVARAT ●

| EUR             | 2025           | 2024             |
|-----------------|----------------|------------------|
| Rahavarat       | 311 719        | 1 092 435        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>311 719</b> | <b>1 092 435</b> |

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja pankkitilien saldoista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

# 20. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA ●

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Pääasialliset rahoitusriskit ovat luotto-, maksuvalmius-, valuutta- ja korkoriski.

Konsernin kannalta oleelliset rahoitusriskit ovat saataviin ja pitkäkestoisten projektien maksuaikoihin liittyvät luottoriskit sekä maksuvalmiuden turvaaminen. Luottoriskien hallinta perustuu erityisesti asiakkaiden ja heidän liiketoimintansa tuntemiseen sekä tiiviiseen yhteistyöhön ja jatkuvaan vuoropuheluun asiakkaiden kanssa. Black Donuts Oy pyrkii ylläpitämään riittävän maksuvalmiuden myös ennakoimattomien tilanteiden varalta riittävän suuren rahoituslimitin avulla. Tavoitteena on turvata jatkuva toiminta erilaisissa markkinaolosuhteissa ja tukea yhtiön pitkän aikavälin strategista kehitystä.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä valvonnasta. Riskienhallinnan toteutuksesta vastaa toimitusjohtaja yhdessä taloushallinnon kanssa.

## LUOTTORISKI

Luottoriski muodostuu siitä, ettei vastapuoli mahdollisesti pysty suoriutumaan maksuvelvollisuuksistaan. Luottoriski aiheutuu pääosin myyntisaamisista. Konserni pyrkii minimoimaan kustannustehokkaasti tappiot, jotka saattaisivat aiheutua vastapuolen velvollisuuksien täyttämättä jättämisestä. Luottoriskiä hallitaan jo sopimusvaiheessa arvioimalla vastapuolen luottokelpoisuutta. Lisäksi konsernin taloushallinto seuraa asiakkaiden maksukäyttäytymistä jatkuvasti. Kaikki varat sijoitetaan pääasiassa pankkeihin tai muihin korollisiin instrumentteihin, joiden luottoluokitus on hyvällä tasolla. Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappiovarauksen kirjaaminen on esitetty liitetiedossa 17.

## MAKSUVALMIUSRISKI

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on maksuvalmiusriskin osalta turvata riittävät likvidit varat toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan, jotta edellä mainittu tavoite toteutuisi.

Liiketoiminnan rahavirrat ja likvidit varat yhdessä mahdollisen vieraan tai oman pääoman ehtoisen uuden rahoituksen kanssa ovat tärkein rahoituslähde tulevia maksuja varten. Konserni on varautunut vaihteleviin käyttöpääomatarpeisiin ja rahan saatavuuteen luottolimiittisopimuksella pankin kanssa (2 250 tuhatta euroa), josta tilikauden 2025 lopussa oli käytössä 680 tuhatta euroa (2024:0 euroa).

Sopimukseen perustuvien rahoitusvelkojen erääntymisajankohdat vuoden 2025 lopussa:

| EUR                               | 0-3 kk         | 3-12 kk          | 1-2 vuotta       | 3-5 vuotta       | yli 5 vuotta   | Yhteensä         |
|-----------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| Pääomalainat                      | 0              | 0                | 0                | 100 000          | 0              | 100 000          |
| Lainat rahoituslaitoksilta        | 0              | 1 311 211        | 631 247          | 1 893 742        | 0              | 3 836 200        |
| Muut korolliset velat             | 1 561          | 382 288          | 240 289          | 820 599          | 0              | 1 444 737        |
| Julkiselta vallalta saatu laina   | 0              | 20 464           | 20 464           | 441 630          | 290 547        | 773 105          |
| Ostovelat                         | 466 108        | 0                | 0                | 0                | 0              | 466 108          |
| Velat saman konsernin yrityksille | 132 727        | 0                | 0                | 0                | 0              | 132 727          |
| Vuokrasopimusvelat                | 153 547        | 460 641          | 593 804          | 1 060 245        | 225 390        | 2 493 628        |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>753 943</b> | <b>2 174 604</b> | <b>1 485 804</b> | <b>4 316 216</b> | <b>515 937</b> | <b>9 246 505</b> |

Sopimukseen perustuvien rahoitusvelkojen erääntymisajankohdat vuoden 2024 lopussa:

| EUR                             | 0-3 kk           | 3-12 kk        | 1-2 vuotta       | 3-5 vuotta       | yli 5 vuotta   | Yhteensä         |
|---------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| Pääomalainat                    | 0                | 0              | 0                | 100 000          | 0              | 100 000          |
| Lainat rahoituslaitoksilta      | 0                | 0              | 510 654          | 1 531 961        | 510 654        | 2 553 268        |
| Muut korolliset velat           | 61 907           | 185 757        | 244 024          | 1 060 901        | 0              | 1 552 589        |
| Julkiselta vallalta saatu laina | 800 000          | 20 464         | 271 842          | 310 831          | 0              | 1 403 137        |
| Ostovelat                       | 842 530          | 0              | 0                | 0                | 0              | 842 530          |
| Vuokrasopimusvelat              | 124 379          | 373 136        | 480 629          | 849 462          | 288 901        | 2 116 506        |
| <b>Yhteensä</b>                 | <b>1 828 816</b> | <b>579 357</b> | <b>1 507 148</b> | <b>3 853 155</b> | <b>799 555</b> | <b>8 568 030</b> |

## VALUUTTARISKI

Valuuttariski aiheutuu liiketoimista, jotka tehdään muissa valuutoissa kuin konsernin toimintavaluutassa. Euro on konsernin pääasiallinen valuutta ja toimintavaluutta, jossa tapahtuu suurin osa myynnistä ja ostoista. Muita käytettäviä valuuttoja ovat Intian rupia, Yhdysvaltain dollari ja Ruotsin kruunu. Konserni pyrkii välttämään valuuttariskiä neuvottelemalla mahdollisuuksiensa mukaan sopimukset euromääräisinä.

Valuuttariskin hallinnan yleisenä tavoitteena on rajoittaa valuuttojen muutosten lyhyen aikavälin negatiivisia vaikutuksia tulokseen ja kassavirtaan ja lisätä näin tuloksen ennustettavuutta. Konserni hallitsee valuuttariskin vaikutuksia seuraamalla säännöllisesti riskipositioita ja tarvittaessa suojaamalla merkityksellisiä rahavirtoja. Konsernilla ei ole ollut valuuttasuojauksia raportointi- tai vertailukaudella.

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin myyntisaamisten, rahavarojen ja ostovelkojen jakautuminen valuutoittain.

| 2025                | EUR              | INR           | USD            | SEK            | Yhteensä         |
|---------------------|------------------|---------------|----------------|----------------|------------------|
| Myyntisaamiset      | 2 202 092        | 0             | 155 123        | 0              | 2 357 215        |
| Rahavarat           | 280 215          | 28 164        | 3 340          | 0              | 311 719          |
| Ostovelat           | 452 101          | 268           | 0              | 13 739         | 466 108          |
| <b>Nettopositio</b> | <b>2 030 206</b> | <b>27 896</b> | <b>158 463</b> | <b>-13 739</b> | <b>2 202 826</b> |

| 2024                | EUR              | INR           | USD            | SEK            | Yhteensä         |
|---------------------|------------------|---------------|----------------|----------------|------------------|
| Myyntisaamiset      | 5 696 297        | 0             | 232 559        | 0              | 5 928 857        |
| Rahavarat           | 1 022 241        | 64 433        | 5 761          | 0              | 1 092 435        |
| Ostovelat           | 698 886          | 45 298        | 34 988         | 63 358         | 842 530          |
| <b>Nettopositio</b> | <b>6 019 652</b> | <b>19 135</b> | <b>203 333</b> | <b>-63 358</b> | <b>6 178 761</b> |

### Herkkyysanalyysi valuuttakurssien muutoksista

|                                 | 2025 tulosvaikutus |                | 2024 tulosvaikutus |                |
|---------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
|                                 | Vahvistuminen      | Heikentyminen  | Vahvistuminen      | Heikentyminen  |
| <b>Myyntisaamiset</b>           |                    |                |                    |                |
| +/- 10 %:n muutos INR-kurssissa | 0                  | 0              | 0                  | 0              |
| +/- 10 %:n muutos USD-kurssissa | 15 512             | -15 512        | 23 256             | -23 256        |
| <b>Rahavarat</b>                |                    |                |                    |                |
| +/- 10 %:n muutos INR-kurssissa | 2 816              | -2 816         | 6 443              | -6 443         |
| +/- 10 %:n muutos USD-kurssissa | 334                | -334           | 576                | -576           |
| <b>Ostovelat</b>                |                    |                |                    |                |
| +/- 10 %:n muutos INR-kurssissa | 27                 | -27            | 4 530              | -4 530         |
| +/- 10 %:n muutos SEK-kurssissa | 1 374              | -1 374         | 6 336              | -6 336         |
| +/- 10 %:n muutos USD-kurssissa | 0                  | 0              | 3 499              | -3 499         |
| <b>Nettovaikutus yhteensä</b>   | <b>20 063</b>      | <b>-20 063</b> | <b>44 640</b>      | <b>-44 640</b> |

# KORKORISKI

Korkoriski on riski siitä, että käyvät arvot tai rahoitusinstrumentin tulevaisuuden realisoituvat kassavirrat vaihtelevat johtuen markkinakorkojen muutoksista. Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Markkinakorkojen muutoksen seurauksena mahdollisella korkotason nousulla voi olla suora vaikutus saatavilla olevan rahoituksen kustannuksiin ja yhtiön olemassa oleviin rahoituskustannuksiin. Konsernilla ei ole ollut johdannaisia suojaamassa korkoriskiä tilinpäätöspäivänä.

Konsernilla oli korollisia velkoja yhteensä 8 658 tuhatta euroa (2024: 7 725 tuhatta euroa), joista suojaamattomia vaihtuvakorkoisia lainoja oli 6 064 tuhatta euroa (2024: 4 893 tuhatta euroa). Vaihtuvakorkoiset lainat muodostuivat tilinpäätöshetkellä 2025 lainoista rahoituslaitoksilta, muista korollisista lainoista ja lainoista julkiselta vallalta. Keskimääräinen rahoitusvelkojen korko on vuonna 2025 ollut 4 prosenttia (2024: 5 prosenttia). Mahdollinen korkojen nousu yhdellä prosenttiyksiköllä lisäisi yhtiön vaihtuvakorkoisten lainojen korkokuluja vuositasolla noin 58 tuhannella eurolla.

Yhtiön julkiselta vallalta saadut lainat koostuvat Business Finland lainoista, joiden korko on vähintään 1 %, mutta kuitenkin aina 3 % alle peruskoron. Näin ollen korkotasojen nousu yhdellä prosenttiyksiköllä ei nostaisi näiden lainojen korkokuluja 2024 päättyneen tilikauden korkotasolla. Lisäksi Black Donuts Oy:llä oli tilikausien 2024-2025 aikana lyhytaikainen laina Finnvera Oyj:lta, joka sisältyy julkiselta vallalta saatuihin lainoihin. Tilinpäätöksen laatimishetkellä laina on maksettu, eikä sillä siksi ole vaikutusta tulevan tilikauden korkoriskiä.

# PÄÄOMANHALLINTA

Konsernin pääomanhallinnan tarkoituksena on turvata jatkuva toiminta erilaisissa markkinaolosuhteissa ja tukea pitkän aikavälin strategista kehitystä kaikissa olosuhteissa. Konserni arvioi pääomarakenteensa ja omavaraisuusasteensa kehitystä ja riittävyyttä säännöllisesti. Omavaraisuusaste oli taseessa velkana esitetyt pääomalainat huomioiden 36,7 prosenttia (2024: 44,9 prosenttia).

Black Donuts Oy:n rahoitussopimukset edellyttävät konsernin omavaraisuusasteen olevan vähintään 30% ja Black Donuts Oy:n omavaraisuusasteen olevan vähintään 25% kalenterivuoden päättyessä.

# 21. OSAKEPÄÄOMA JA OMAN PÄÄOMAN RAHASTOT

|                   | Osakkeiden lukumäärä (kpl) | Osakepääoma (euroa) | Sijoitetun vapaan pääoman rahasto (euroa) | Yhteensä         |
|-------------------|----------------------------|---------------------|---|------------------|
| 1.1.2024          | 1 255                      | 2 500               | 5 869 380                                 | 5 871 880        |
| muutokset         | 0                          | 0                   | 0   | 0                |
| 31.12.2024        | 1 255                      | 2 500               | 5 869 380                                 | 5 871 880        |
| Muutokset         | 0                          | 0                   | 0   | 0                |
| <b>31.12.2025</b> | <b>1 255</b>               | <b>2 500</b>        | <b>5 869 380</b>                          | <b>5 871 880</b> |

## YHTIÖN OSAKKEET

Black Donuts Oy:n osakkeet muodostuvat 1255 osakkeesta. Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa, jotka erottuvat toisistaan siten kuin yhtiöjärjestykseen on kirjattu. A (1135 kpl) ja B (120 kpl) osakkeita rasittavat suostumus- ja lunastuslausekkeet sekä B osakkeita lunastusoikeus siten kuin yhtiöjärjestykseen on kirjattu. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

## SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin merkintähinta on osakeantipäätöksessä päätetty kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

## OSAKEPÄÄOMA

Osakepääomaan merkitään osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden merkintähinta siltä osin kuin merkintähintaa ei osakeantipäätöksessä ole päätetty kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

## MUUNTOEROT

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Konserniin kertyneet muuntoerot 31.12.2025 olivat yhteensä -48 tuhatta euroa (31.12.2024: -31 tuhatta euroa).

## 22. RAHOITUSVARAT ●

Black Donuts -konserni luokittelee rahoitusvaransa IFRS 9:n mukaisesti kolmeen luokkaan, jotka ovat 1) jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat, 2) käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja 3) käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat. Rahoitusvarojen luokittelu tehdään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä omaisuuserän käyttötarkoituksen perusteella. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 sekä vertailukaudella 31.12.2024 rahoitusvarat koostuvat ainoastaan jaksotettuun hankintamenuon kirjattavista rahoitusvaroista.

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan taseeseen kaupantekopäivänä. Rahoitusvarat kirjataan taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon, joka vastaa niiden käypää arvoa hankintahetkellä. Mikäli kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen nämä erät arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta silloin, kun konsernilla ei enää ole sopimusperusteista oikeutta rahavirtoihin tai se on siirtänyt rahoitusvaroihin kuuluvaan erään liittyvät olennaiset riskit ja edut konsernin ulkopuolelle. Rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin tase-eriin silloin, kun niiden maturiteetti on yli 12 kuukautta.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviin rahoitusvaroihin kuuluvat laina- ja myyntisaamiset sekä rahavarat. Rahavarihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Rahavarat sisältävät käteisvarat ja rahat pankkitileillä.

Laina- ja myyntisaamisten kirjanpitoarvon katsotaan olennaisilta osin vastaavan niiden käypää arvoa.

| EUR  | 2025             | 2024             |
|--|------------------|------------------|
| <b>Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat</b> |                  |                  |
| Lainasaamiset  | 240 151          | 240 642          |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä*                        | 221 989          | 30 417           |
| Myyntisaamiset   | 2 357 215        | 5 928 857        |
| Rahavarat  | 311 719          | 1 092 435        |
| <b>Rahoitusvarat yhteensä</b>                                | <b>3 131 073</b> | <b>7 292 350</b> |

\* Erä Saamiset saman konsernin yrityksiltä ei ollut esitetty rahoitusvaroina aiemmassa 2024 tilinpäätöksessä. Erä lisätty sekä kuluvaan tilikauden että vertailuvuoden tietoihin.

# 23. RAHOITUSVELAT

Black Donuts -konserni luokittelee rahoitusvelkansa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelkojen luokittelu tehdään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä omaisuuserän käyttötarkoituksen perusteella. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 sekä vertailukaudella 31.12.2023 rahoitusvelat koostuvat ainoastaan jaksotettuun hankintamenoon kirjattavista rahoitusveloista.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon alkuperäiseen arvoon, joka vastaa saadun vastikkeen määrää. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Vieraan pääoman menot kirjataan korkokuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta silloin, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat konsernin ulkoiset rahoituslainat, pääomalinat, vuokrasopimusvelat, ostovelat sekä muut korolliset velat.

| EUR  | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|--|------------------|------------------|
| <b>Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat</b> |                  |                  |
| Pääomalinat  | 100 000          | 100 000          |
| Lainat rahoituslaitoksilta                                   | 3 836 200        | 2 553 268        |
| Muut korolliset velat  | 1 444 737        | 1 552 589        |
| Julkiselta vallalta saatu laina                              | 773 105          | 1 403 137        |
| Ostovelat  | 466 108          | 842 530          |
| Velat saman konsernin yrityksille                            | 132 727          | 0                |
| Vuokrasopimusvelat   | 2 493 628        | 2 116 506        |
| <b>Rahoitusvelat yhteensä</b>                                | <b>9 246 505</b> | <b>8 568 030</b> |

## PÄÄOMALAINAT

Black Donuts -konsernilla on osakeyhtiölain 12 luvun mukaista pääomalinana yhteensä 100 tuhatta euroa (2024: 100 tuhatta euroa). Pääomalinana on saatu konsernin lähipiiriyrityltä Ajanta Oy:lta.

Laina erääntyy 31.12.2028 ja sen korko on 10 %. Lainojen muut pääasialliset ehdot ovat:

- pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella;
- pääoma saadaan muutoin palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalinainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättäneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän; sekä
- pääoman tai koron maksamisesta yhtiö tai sen tytäryhteisö ei saa antaa vakuutta.

## JULKISELTA VALLALTA SAADUT LAINAT

Konsernilla on kaksi Business Finland lainaa, yhteensä 773 tuhatta euroa (2024: 626 tuhatta euroa). Lainojen korko on kolme prosenttiyksikköä alle peruskoron, kuitenkin vähintään yksi prosentti.

Tilikauden 2025 lopussa ensimmäistä lainaa oli jäljellä 61 tuhatta euroa. Helmikuussa 2024 lainan pääomasta päätettiin jättää perimättä 296 tuhatta euroa. Jäljelle jääneen lainan lyhennykset maksetaan tasaerissä seuraavan 3 vuoden aikana, niin että viimeinen maksuerä maksetaan vuonna 2028.

Tilikauden 2025 lopussa toista lainaa oli 712 tuhatta euroa. Helmikuussa 2025 lainan takaisinmaksuajalle myönnettiin pidentämispäätös. Laina maksetaan takaisin viidessä tasaerässä niin, että ensimmäinen lyhennys maksetaan 2028 ja viimeinen 2032. Kummallekaan lainalle ei ole annettu vakuutta.

Lisäksi Black Donuts Oy on nostanut lainaa Finnvera Oyj:ltä 800 tuhatta euroa vuonna 2024. Laina on maksettu kokonaisuudessaan 21.2.2025.

## RAHOITUSTOIMINNASTA JOHTUVIEN VELKOJEN MUUTOKSET

Seuraavassa taulukossa esitetään rahoituksesta johtuvien velkojen alku- ja päätössaldojen välinen täsmäytyslaskelma.

| EUR                     | Pääoma-lainat  | Lainat rahoituslaitoksilta | Muut korolliset velat | Julkiselta vallalta saadut lainat | Vuokra-sopimusvelat |
|-------------------------|----------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------|
| Saldo 1.1.2024          | 100 000        | 333 292                    | 1 793 296             | 943 730                           | 2 434 060           |
| Lainojen lyhennykset    | 0              | -333 292                   | -247 588              | -20 464                           | -452 349            |
| Lainojen nostot         | 0              | 2 553 268                  | 0                     | 800 000                           | 181 533             |
| Muut muutokset          | 0              | 0                          | 6 881                 | -320 129                          | -46 739             |
| Saldo 31.12.2024        | 100 000        | 2 553 268                  | 1 552 589             | 1 403 137                         | 2 116 506           |
| Lainojen lyhennykset    | 0              | 0                          | -107 886              | -820 464                          | -497 851            |
| Lainojen nostot         | 0              | 1 282 932                  | 0                     | 180 715                           | 803 379             |
| Muut muutokset          | 0              | 0                          | 34                    | 9 718                             | 71 594              |
| <b>Saldo 31.12.2025</b> | <b>100 000</b> | <b>3 836 200</b>           | <b>1 444 737</b>      | <b>773 106</b>                    | <b>2 493 628</b>    |

## 24. MUUT VELAT JA SIIRTOVELAT

### Pitkäaikaiset muut velat

| EUR             | 2025          | 2024          |
|-----------------|---------------|---------------|
| Muut velat      | 99 255        | 99 255        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>99 255</b> | <b>99 255</b> |

### Lyhytaikaiset muut velat

| EUR                     | 2025             | 2024             |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Palkat ja sosiaalikulut | 833 075          | 823 602          |
| Rahoituserät            | 129 101          | 54 270           |
| Verot                   | 5 180            | 524 082          |
| Osatuloutusvelat        | 681 832          | 759 292          |
| Muut                    | 225 579          | 724 496          |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>1 874 767</b> | <b>2 885 743</b> |

## 25. VARAUKSET, EHDOLLISET VARAT JA EHDOLLISET VELAT

Konsernilla oli yritysjärjestelyihin liittyvä ehdollinen velka 99 255,16 euroa tilikauden 2025 päättyessä. Konsernilla ei ole varauksia tai ehdollisia varoja tai muita ehdollisia velkoja.

### LAADINTAPERIAATE

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Tappiollisesta sopimuksesta kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut suunnitelman keskeisistä kohdista niille, joihin järjestely vaikuttaa.

Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

## 26. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Velat, joiden vakuudeksi annettu vakuuksia

| EUR                                  | 2025      | 2024      |
|--------------------------------------|-----------|-----------|
| Pankkitilin limiitti                 | 2 250 000 | 2 250 000 |
| josta käytössä tilikauden päättyessä | 679 963   | 0         |
| Yrityskiinnitykset                   | 4 000 000 | 4 000 000 |

Yhtiöllä ei ole muita raportoitavia vakuuksia tai vastuusitoumuksia.

### RIIDAT JA OIKEUDENKÄYNNIT

Konsernin johdolla ei ole tiedossa avoimia riitoja tai oikeudenkäyntejä, joilla voisi olla merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

# 27. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Yhtiön lähipiiriin kuuluvat sen emoyhtiö, tytäryhtiöt, sisaryhtiöt, hallitus, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet ja heidän perheenjäsenensä sekä näiden henkilöiden huomattavassa vaikutusvallassa, määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa olevat yritykset. Tämän lisäksi lähipiiriin luetaan Black Donuts Oy:n emoyhtiön tosiasiallinen edunsaaja ja hänen määräysvallassaan olevat yhtiöt. Lähipiiriliiketoimet tehdään tavanomaisin kaupallisin ehdoin.

| Johdon avainhenkilöstö *)            | 2025             | 2024             |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Palkat ja muut lyhytaikaiset etuudet | 1 408 644        | 1 439 372        |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>1 408 644</b> | <b>1 439 372</b> |

\*) Yhtiön johdon avainhenkilöstöön kuuluu johtoryhmä (13 jäsentä) mukaan lukien yhtiön toimitusjohtaja.

Hallituksen jäsenille on maksettu lisäksi hallituspalkkioita yhteensä 105 660 euroa tilikaudella 2025 (2024: 84 000 euroa).

## TIEDOT KONSERNIYHTIÖISTÄ

Black Donuts Oy on alakonsernin emoyhtiö, kotipaikka Tampere. Yhtiö kuuluu konserniin, jonka emoyhtiö on Global Tire Technologies Oy, kotipaikka 1.6.2025 lukien Tampere ja sitä ennen Brysseli, Belgia. Alakonsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

| Yhtiön nimi                                    | Kotipaikka | Omistusosuus (%) | Osuus äänivallasta (%) |
|--|------------|------------------|------------------------|
| Emoyritys Black Donuts Oy                      | Suomi      |                  |                        |
| WD Racing Oy                                   | Suomi      | 100,0 %          | 100,0 %                |
| BD Testing Oy                                  | Suomi      | 100,0 %          | 100,0 %                |
| Black Donuts Engineering India Private Limited | Intia      | 99,0 %           | 99,0 %                 |

Tilikaudella 2024 Black Donuts Oy hankki 10 %:n vähemmistöosuuden Black Donuts Engineering India Private Limited -yhtiön osakkeista ja äänistä, ja omistaa Black Donuts Engineering India Private Limited -yhtiön osakkeista ja äänistä kaupan jälkeen 99 %. Tilikaudella 2024 Black Donuts Oy hankki myös 10% vähemmistöosuuden BD Testing Oy osakkeista ja omistaa kaupan jälkeen 100% BD Testing Oy:n osakkeista ja äänistä. BD Testing Oy omistaa Black Donuts Engineering India Private Limited -yhtiön osakkeista ja äänistä 1%.

Tilikaudella 2025 Black Donuts Oy:n emoyhtiö Global Tire Technologies Oy muutti kotipaikkansa Belgiasta Suomeen 1.6.2025. Muuton seurauksena Global Tire Technologies Oy:stä tuli suomalainen osakeyhtiö ja yleisesti verovelvollinen Suomessa.

Alla on eritelty Black Donuts Oy:n lähipiiritapahtumat alakonsernin yhtiöiden kanssa. Yläemoyhtiön kanssa tehdyt tapahtumat on esitetty erikseen.

| EUR                             | 2025    | 2024    |
|---------------------------------|---------|---------|
| Myynnit konserniyrityksille     | 108 136 | 195 561 |
| Ostot konserniyrityksiltä       | 673 759 | 928 356 |
| Korkotuotot konserniyrityksiltä | 11 637  | 14 965  |

| EUR                          | 2025    | 2024    |
|------------------------------|---------|---------|
| Saamiset konserniyrityksiltä | 730 786 | 843 503 |
| Velat konserniyrityksiltä    | 130 564 | 403 440 |

Vuonna 2025 velat sisältävät konserniavustusta WD Racing Oy:lle 30 tuhatta euroa.

## EMOYHTIÖTAPAHTUMAT

| EUR                     | 2025    | 2024   |
|-------------------------|---------|--------|
| Ostot emoyhtiöltä       | 105 759 | 0      |
| Korkotuotot emoyhtiöltä | 11 587  | 417    |
| Saamiset emoyhtiöltä    | 221 989 | 30 417 |
| Velat emoyhtiölle       | 132 727 | 0      |

Liiketoimet emoyhtiön kanssa koostuvat ulkoistettuihin hallinnon tehtäviin ja liiketoiminnan kehitykseen liittyvistä palveluista. Liiketoimet emoyhtiön kanssa on toteutettu tavanomaisin markkinaehdoin.

Saaminen emoyhtiöltä koostuu lainasaatavasta sekä lainalle kirjatusta korkosaatavasta. Velat emoyhtiölle muodostuvat ostovelasta.

## MUUT LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

| EUR                             | 2025    | 2024      |
|---------------------------------|---------|-----------|
| Myyntit muulle lähipiirille     | 600 000 | 3 420 000 |
| Ostot muulta lähipiiriltä       | 0       | 18 967    |
| Korkotuotot muulta lähipiiriltä | 0       | 3         |
| Korkokulut muulta lähipiiriltä  | 131 699 | 173 483   |

Myyntit muulle lähipiirille vuosina 2025 ja 2024 koostuvat myynneistä American Tire Works, Inc.:lle.

Ostot muulta lähipiiriltä koostuivat 2024 konsultointipalkkioista liittyen ulkoistettuihin hallinnon tehtäviin sekä liiketoiminnan kehitykseen. Liiketoimet lähipiirin kanssa on tehty tavanomaisin markkinaehdoin.

## SAAMISET JA LAINAT MUULTA LÄHIPIIRILTÄ

| EUR                              | 2025      | 2024      |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| Saamiset muulta lähipiiriltä*    | 0         | 150 000   |
| Pääomalainat muulle lähipiirille | 100 000   | 100 000   |
| Velat muulle lähipiirille        | 1 440 599 | 1 540 599 |

Vuonna 2024 saamiset lähipiiriltä muodostuivat myyntisaamisesta American Tire Works, Inc.:lta.

Yhtiöllä on lähipiirilainaa Ajanta Oy:ltä 1 441 tuhatta euroa (2024: 1 541 tuhatta euroa). Lainan korko on 6 % ja 6 kk Euribor, korko oli keskimäärin tilikaudella 8,31% (2024: 9,8 %). Lisäksi Ajanta Oy on antanut yhtiölle 100 tuhannen euron (2024: 100 tuhatta euroa) pääomalainan. Pääomalainan korko on 10 % (2024: 10 %).

\* Tilinpäätöksessä 2024 erässä saamiset muulta lähipiiriltä esitettiin myyntisaamisen American Tire Works, Inc.:lta lisäksi konsernin emoyhtiölle Global Tire Technologies NV:lle annettu laina 30 417 euroa. Saamiset yhteensä olivat 180 417 euroa. Emoyhtiötapahtumat esitetään 2025 kootusti liitetiedolla 27 kohdassa emoyhtiötapahtumat, jossa 30 417 euroa esitetään saamisena emoyhtiöltä vertailuvuonna 2024.

## LÄHIPIIRIN ANTAMAT TAKAUKSET JA VAKUUDET

Kaksi yhtiön lähipiiriin kuuluvaa henkilöä on antanut yhtiön puolesta yhteensä 40 tuhannen euron vakuuden Finnvera Oyj:lle. Vakuus on vapautunut Black Donuts Oy:n maksettua Finnvera Oyj:ltä olleen 800 tuhannen euron lainan kokonaisuudessaan 21.2.2025.

# RAPORTOINTIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT ●

Konserni tulee jatkamaan kuluvalle tilikaudella toimenpiteitä vastuullisten liiketoimintatavoitteidensa saavuttamiseksi palvelten globaalia rengasteollisuutta ja laajentaen asiakassegmenttiään kumiteollisuuden alalla. Black Donuts -konserni haluaa olla edelläkävijä ympäristöystävällisempien tuotteiden ja tuotannon tutkimisessa ja kehittämisessä. Syksyllä 2025 toimintansa aloittanut materiaalitutkimuskeskus tuo kilpailuetua niin konsernille kuin sen sidosryhmille. Konsernin tavoitteena on myös saada valmiiksi hankesuunnitelma uusiutuvan raaka-aineinnovaation kaupallistamisesta kuluvan tilikauden aikana. Tämän innovaation myötä konserni voi vaikuttaa rengasvalmistajien mahdollisuuksiin vähentää liikenteen terveydelle haitallisten rengaspäästöjen määrää.

Vuoden 2025 toimintaympäristöä leimasivat useat globaalit häiriöt, kuten Ukrainan sota ja Yhdysvaltojen talouspolitiikan epävarmuus. Nämä häiriöt voivat edelleen vaikuttaa konsernin liiketoimintaan kasvua hidastavina tekijöinä. Raaka-aineiden hinnat olivat voimakkaassa vaihtelussa, ja energian kustannukset pysyivät melko korkealla, mikä yhdessä logististen haasteiden ja valuuttakurssivaihteluiden kanssa vaikutti negatiivisesti globaalissa rengasteollisuudessa ja heijastui konserniin alhaisempina tilauskantana. Kuitenkin loppuvuodesta 2025 rengasteollisuuden markkinoilla näkyi elpymisen merkkejä johtaen erityisesti Black Donuts Oy:n tilauskannan kasvuun, joka on jatkunut 2026 tilikaudella. Konsernin loppuvuodesta 2025 käynnistämät kustannusten sopeutustoimesta ovat jatkuneet alkuvuodesta 2026 lähinnä asiakkaiden uusien tehdasinvestointien toteutuksen hidastumisen johdosta. Konsernin näkemyksen mukaan investointien hidastuminen on kuitenkin väliaikaista ja tehokkaamman valmistuskapasiteetin ja uusien tuotteiden tarve korostuu myös Tier-3-brändien myynnin kasvun myötä.

Black Donuts Oy:n emoyhtiön, Global Tire Technologies Oy:n muutettua kotipaikkansa Suomeen 1.6.2025 lukien emoyhtiö on tuottanut konsernihallinnon palveluita. Näiden palveluiden laajuutta niihin kohdennettuja resursseja on tarkoitus lisätä tilikauden 2026 aikana. Tällä muutoksella kevennetään samalla Black Donuts Oy:n konsernihallinnon resursseja.

Konsernilla ei ole ollut merkittäviä normaalista liiketoiminnasta poikkeavia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.

# 5

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

1.1.- 31.12.2025

 blackdonuts

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/fi/document-check/5ef55a67-6023-4f33a-90d1-d44826c727f0>



# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

| EUR   | Liitetieto | 1.1. - 31.12.2025    | 1.1. - 31.12.2024   |
|---|------------|----------------------|---------------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                       | 1          | 4 783 729,45         | 12 886 072,29       |
| Valmistus omaan käyttöön                                | 2          | 1 403 616,33         | 913 058,70          |
| Liiketoiminnan muut tuotot                              | 3          | 1 359 866,36         | 2 180 281,36        |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>                          |            |                      |                     |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                           |            |                      |                     |
| Ostot tilikauden aikana                                 |            | -260 218,85          | -1 859 191,42       |
| Varastojen muutos                                       |            | 0,00                 | -6 504,83           |
| Ulkopuoliset palvelut                                   |            | -1 672 054,72        | -2 328 377,68       |
|   |            | -1 932 273,57        | -4 194 073,93       |
| <b>Henkilöstökulut</b>                                  |            |                      |                     |
| Palkat ja palkkiot                                      |            | -4 005 004,20        | -4 464 477,29       |
| Henkilösivukulut  |            |                      |                     |
| Eläkekulut  |            | -673 850,46          | -767 322,48         |
| Muut henkilösivukulut                                   |            | -182 101,92          | -138 681,15         |
|   |            | -4 860 956,58        | -5 370 480,92       |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                      | 7          | -849 442,67          | -638 782,07         |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>                        |            | -2 197 788,55        | -2 108 980,19       |
| <b>LIKEVOITTO</b>                                       |            | -2 293 249,23        | 3 667 095,24        |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                           | 8          |                      |                     |
| Saman konsernin yrityksiltä                             |            | 23 223,96            | 14 965,10           |
| Muilta  |            | 5 035,14             | 5 483,64            |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                        | 8          |                      |                     |
| Muille  |            | -279 610,96          | -488 340,41         |
|   |            | -251 351,86          | -467 891,67         |
| <b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖS-<br/>SIIRTOJA JA VEROJA</b> |            | -2 544 601,09        | 3 199 203,57        |
| <b>Tilinpäätössiirrot</b>                               |            |                      |                     |
| Annetut konserniavustukset                              | 9          | 0,00                 | -143 817,65         |
| <b>Tuloverot</b>  |            | -41 255,32           | -570 368,94         |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO</b>                                |            | <b>-2 585 856,41</b> | <b>2 485 016,98</b> |

# EMOYHTIÖN TASE

EUR

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

Kehittämismenot

Muut pitkävaikutteiset menot

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto

Ennakkomaksut ja

keskeneräiset hankinnat

Sijoitukset

Omistukset saman konsernin yrityksissä

PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Saamiset

Pitkäaikainen

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Lainasaamiset

Lyhytaikainen

Myyntisaamiset

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Lainasaamiset

Muut saamiset

Siirtosaamiset

Rahat ja pankkisaamiset

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ

VASTAAVAA YHTEENSÄ

| Liite | 31.12.2025    | 31.12.2024    |
|-------|---------------|---------------|
| 10    | 4 595 613,58  | 3 922 375,50  |
| 10    | 122 415,73    | 8 862,36      |
|       | 4 718 029,31  | 3 931 237,86  |
| 10    | 2 293 033,52  | 286 849,42    |
| 10    | 0,00          | 1 742 893,35  |
|       | 2 293 033,52  | 2 029 742,77  |
| 11    | 1 436 518,78  | 1 436 518,78  |
|       | 1 436 518,78  | 1 436 518,78  |
|       | 8 447 581,61  | 7 397 499,41  |
| 12    | 230 000,00    | 230 000,00    |
| 12    | 225 328,95    | 225 328,95    |
|       | 455 328,95    | 455 328,95    |
| 12    | 2 035 586,75  | 5 571 467,56  |
| 12    | 952 774,53    | 643 919,10    |
| 12    | 14 981,85     | 15 258,64     |
| 12    | 86 762,87     | 116 767,17    |
| 12    | 2 733 056,43  | 3 029 386,16  |
|       | 5 823 162,43  | 9 376 798,63  |
|       | 86 209,03     | 826 409,38    |
|       | 6 364 700,41  | 10 658 536,96 |
|       | 14 812 282,02 | 18 056 036,37 |

|  |    | 31.12.2025           | 31.12.2024           |
|--|----|----------------------|----------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                     |    |                      |                      |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                      |    |                      |                      |
| Osakepääoma                            | 13 | 2 500,00             | 2 500,00             |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto |    | 5 869 380,00         | 5 869 380,00         |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio) |    | 3 068 342,13         | 583 325,15           |
| Tilikauden voitto (tappio)             |    | -2 585 856,41        | 2 485 016,98         |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>             |    | <b>6 354 365,72</b>  | <b>8 940 222,13</b>  |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   |    |                      |                      |
| <b>Pitkäaikainen</b>                   | 15 |                      |                      |
| Pääomalaina                            |    | 100 000,00           | 100 000,00           |
| Lainat rahoituslaitoksilta             |    | 3 292 285,60         | 3 160 312,90         |
| Muut velat                             |    | 1 159 853,82         | 1 399 853,82         |
| <b>Lyhytaikainen</b>                   | 16 | 4 552 139,42         | 4 660 166,72         |
| Lainat rahoituslaitoksilta             |    | 1 331 674,76         | 820 464,00           |
| Ostovelat                              |    | 160 027,37           | 280 372,78           |
| Velat saman konsernin yrityksille      |    | 263 291,19           | 403 440,41           |
| Muut velat                             |    | 460 532,60           | 355 811,16           |
| Siirtovelat                            |    | 1 690 250,96         | 2 595 559,17         |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>          |    | <b>3 905 776,88</b>  | <b>4 455 647,52</b>  |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            |    | <b>14 812 282,02</b> | <b>18 056 036,37</b> |

# EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

| EUR   | 1.1.-31.12.2025   | 1.1.-31.12.2024   |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>LIIKETOIMINNAN KASSAVIRTA</b>                        |                   |                   |
| Liikevoitto/-tappio                                     | -2 293 249        | 3 667 095         |
| Oikaisut liikevoittoon                                  | 844 560           | 346 889           |
| Nettokäyttöpääoman muutos                               | 2 953 945         | -2 977 203        |
| Maksetut korot ja muut vieraan pääoman kulut            | -354 442          | -560 277          |
| Saadut korko- ja muut rahoitustuotot                    | 250               | 340               |
| Verojen rahavirtavaikutus                               | -535 199          | 0                 |
| <b>LIIKETOIMINNAN KASSAVIRTA</b>                        | <b>615 864</b>    | <b>476 844</b>    |
| <b>INVESTOINTIEN KASSAVIRTA</b>                         |                   |                   |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -1 899 525        | -2 683 133        |
| Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin                      | 0                 | -36 856           |
| Lainasaamisten muutos                                   | 277               | 230               |
| <b>INVESTOINTIEN KASSAVIRTA</b>                         | <b>-1 899 248</b> | <b>-2 719 759</b> |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                            |                   |                   |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                          | 1 463 647         | 3 353 268         |
| Lainojen takaisinmaksut                                 | -920 464          | -593 756          |
| Saatu konserniavustus                                   | 0                 | 368 868           |
| Annettu konserniavustus                                 | 0                 | -68 700           |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                            | <b>543 183</b>    | <b>3 059 680</b>  |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>                               |                   |                   |
| Rahavarat 1.1.  | 826 409           | 9 644             |
| Rahavarojen muutos                                      | -740 200          | 816 766           |
| Rahavarat 31.12.  | 86 209            | 826 409           |



## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

### 1. LIIKEVAIHDON JAKAUMA MARKKINA-ALUEITTAIN

|                 | 2025             | 2024              |
|-----------------|------------------|-------------------|
| Kotimaa         | 119 960          | 124 391           |
| Vienti          | 4 663 770        | 12 761 681        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>4 783 729</b> | <b>12 886 072</b> |

### 2. VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN

|                                 | 2025      | 2024    |
|---------------------------------|-----------|---------|
| Tuotekehitysmenojen aktivoinnit | 1 403 616 | 913 059 |

### 3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

|                            | 2025             | 2024             |
|----------------------------|------------------|------------------|
| Saadut korvaukset          | 240              | 0                |
| Saadut tuet                | 1 359 626        | 2 180 275        |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 0                | 7                |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>1 359 866</b> | <b>2 180 281</b> |

### 4. HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ LIITETIEDOT

Palkat ja palkkiot jätetään erittelemättä emoyhtiön osalta KPA 2:8 § 4 mom:n nojalla. Hallituksen jäsenille maksettiin tilikaudella 2025 yhteensä 106 tuhatta euroa hallituspalkkioita (2024: 84 tuhatta).

### 5. YHTIÖN PALVELUKSESSA OLLEIDEN HENKILÖIDEN KESKIMÄÄRÄINEN LUKUMÄÄRÄ

|            | 2025 | 2024 |
|------------|------|------|
| Henkilöstö | 61   | 56   |

Yhtiön henkilökunnan lakisääteiset eläkevastuut on hoidettu vakuutusyhtiössä. Vapaaehtoiset eläkkeet on hoidettu eläkevakuutuksilla.

Yhtiössä on käytössä koko henkilöstön kattava tulospalkkiojärjestelmä. Palkitsemisen tavoitteena on kannustaa hyvin suoriutuksiin ja motivoida henkilöstöä pitkäjänteiseen työhön yrityksen päämäärien saavuttamiseksi. Maksetun tulospalkkion suuruus perustuu ennen tilikauden alkua määriteltyjen taloudellisten ja toiminnallisten tulostavoitteiden toteutumiseen.

## 6. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

| Tilintarkastajan palkkiot | 2025    | 2024    |
|---------------------------|---------|---------|
| Tilintarkastus            | -57 343 | -36 494 |
| Muut palvelut             | 0       | 0       |
|                           | <hr/>   | <hr/>   |
|                           | -57 343 | -36 494 |

## 7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

| Poistot ja arvonalentumiset   | 2025     | 2024     |
|-------------------------------|----------|----------|
| Suunnitelman mukaiset poistot | -849 443 | -638 782 |
|                               | <hr/>    | <hr/>    |
|                               | -849 443 | -638 782 |

## 8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

| Muut korko- ja rahoitustuotot | 2025   | 2024   |
|-------------------------------|--------|--------|
| Saman konsernin yrityksiltä   | 23 224 | 14 965 |
| Muilta                        | 5 035  | 5 484  |
|                               | <hr/>  | <hr/>  |
|                               | 28 259 | 20 449 |

| Korkokulut ja muut rahoituskulut | 2025     | 2024     |
|----------------------------------|----------|----------|
| Muille                           | -279 611 | -488 340 |
|                                  | <hr/>    | <hr/>    |
|                                  | -279 611 | -488 340 |

|  |                 |                 |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b> | <b>-251 352</b> | <b>-467 892</b> |
|--|-----------------|-----------------|

## 9. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

| Tilinpäätössiirrot         | 2025  | 2024     |
|----------------------------|-------|----------|
| Annetut konserniavustukset | 0     | -143 818 |
|                            | <hr/> | <hr/>    |
|                            | 0     | -143 818 |

# TASEEN LIITETIEDOT

## 10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

|  | 2025             | 2024             |
|--|------------------|------------------|
| <b>Kehittämismenot</b>                   |                  |                  |
| Hankintameno tilikauden alussa           | 8 252 712        | 7 339 654        |
| Lisäykset                                | 1 403 616        | 913 059          |
| Hankintameno tilikauden lopussa          | 9 656 329        | 8 252 712        |
| Kertyneet poistot tilikauden alussa      | -4 330 337       | -3 737 604       |
| Tilikauden poisto                        | -730 378         | -592 733         |
| Kertyneet poistot tilikauden lopussa     | -5 060 715       | -4 330 337       |
| <b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b> | <b>4 595 614</b> | <b>3 922 376</b> |
| <b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>      |                  |                  |
| Hankintameno tilikauden alussa           | 308 789          | 308 107          |
| Lisäykset                                | 118 436          | 683              |
| Hankintameno tilikauden lopussa          | 427 225          | 308 789          |
| Kertyneet poistot tilikauden alussa      | -299 928         | -297 019         |
| Tilikauden poisto                        | -4 883           | -2 909           |
| Kertyneet poistot tilikauden lopussa     | -304 810         | -299 928         |
| <b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b> | <b>122 416</b>   | <b>8 862</b>     |
| <b>Koneet ja kalusto</b>                 |                  |                  |
| Hankintameno tilikauden alussa           | 498 192          | 471 694          |
| Lisäykset                                | 2 120 366        | 26 498           |
| Hankintameno tilikauden lopussa          | 2 618 558        | 498 192          |
| Kertyneet poistot tilikauden alussa      | -211 343         | -168 202         |
| Tilikauden poisto                        | -114 182         | -43 141          |
| Kertyneet poistot tilikauden lopussa     | -325 524         | -211 343         |
| <b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b> | <b>2 293 034</b> | <b>286 849</b>   |

## ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT

|  | 2025 | 2024      |
|--|------|-----------|
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 0    | 1 742 893 |

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat koostuivat vuonna 2024 materiaalitutkimuskeskuksen laitehankinnoista. Materiaalitutkimuskeskuksen toiminta on käynnistynyt 2025 aikana ja laitehankinnat esitetään tilikauden päätteeksi osana koneiden ja kaluston hankintamenoa. Poistojen kirjaaminen on aloitettu laitteiden käyttöönottovuodesta alkaen.

## 11. OMISTUKSET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ

|                                     | 2025      | 2024      |
|-------------------------------------|-----------|-----------|
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | 1 436 519 | 1 436 519 |

| Yhtiön nimi ja kotipaikka                              | Omistusosuus |
|--|--------------|
| WD Racing Oy (Siuro)                                   | 100 %        |
| BD Testing Oy (Pirkkala)                               | 100 %        |
| Black Donuts Engineering India Private Limited (Intia) | 99 %         |

Tilikaudella 2024 Black Donuts Oy hankki 10 %:n vähemmistöosuuden Black Donuts Engineering India Private Limited -yhtiön osakkeista ja äänistä, ja omistaa Black Donuts Engineering India Private Limited -yhtiön osakkeista ja äänistä kaupan jälkeen 99 %. Tilikaudella 2024 Black Donuts Oy hankki 10% vähemmistöosuuden BD Testing Oy osakkeista ja omistaa kaupan jälkeen 100% BD Testing Oy:n osakkeista ja äänistä.

## 12.SAAMISET

### PITKÄAIKAISET SAAMISET

|   | 2025           | 2024           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b> |                |                |
| Lainasaamiset                               | 230 000        | 230 000        |
| <b>Saamiset muilta</b>                      |                |                |
| Lainasaamiset                               | 225 329        | 225 329        |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>      | <b>455 329</b> | <b>455 329</b> |

### LYHTYAIKAISET SAAMISET

|   | 2025             | 2024             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b> |                  |                  |
| Myyntisaamiset                              | 327 910          | 224 467          |
| Lainasaamiset                               | 553 826          | 373 826          |
| Muut saamiset                               | 2 204            | 0                |
| Siirtosaamiset                              | 68 835           | 45 626           |
|   | <b>952 775</b>   | <b>643 919</b>   |
| <b>Saamiset muilta</b>                      |                  |                  |
| Myyntisaamiset                              | 2 035 587        | 5 571 468        |
| Lainasaamiset                               | 14 982           | 15 259           |
| Muut saamiset                               | 86 763           | 116 767          |
|   | <b>2 137 331</b> | <b>5 703 493</b> |
| <b>Siirtosaamiset</b>                       |                  |                  |
| Osatuloutussaamiset                         | 2 239 583        | 1 422 117        |
| Muut siirtosaamiset                         | 493 473          | 1 607 269        |
|   | <b>2 733 056</b> | <b>3 029 386</b> |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>      | <b>5 823 162</b> | <b>9 376 799</b> |

## 13. OMA PÄÄOMA

|   | 2025             | 2024             |
|---|------------------|------------------|
| Osakepääoma 1.1.  | 2 500            | 2 500            |
| Osakepääoma 31.12.  | 2 500            | 2 500            |
| <b>Sidottu oma pääoma</b>                                 | <b>2 500</b>     | <b>2 500</b>     |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.               | 5 869 380        | 5 869 380        |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.             | 5 869 380        | 5 869 380        |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.                      | 3 068 342        | 583 325          |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.                    | 3 068 342        | 583 325          |
| Tilikauden voitto/-tappio                                 | -2 585 856       | 2 485 017        |
| <b>Vapaa oma pääoma</b>                                   | <b>6 351 866</b> | <b>8 937 722</b> |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                                | <b>6 354 366</b> | <b>8 940 222</b> |
| <b>Laskelma jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta</b> |                  |                  |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                    | 5 869 380        | 5 869 380        |
| Edellisten tilikausien voitto/-tappio                     | 3 068 342        | 583 325          |
| Tilikauden voitto/-tappio                                 | -2 585 856       | 2 485 017        |
| Aktivoidut kehittämismenot                                | -4 595 614       | -3 922 376       |
| <b>Jakokelpoiset varat yhteensä</b>                       | <b>1 756 252</b> | <b>5 015 347</b> |

## 14. OSAKEPÄÄOMA

|                | 2025  | 2024  |
|----------------|-------|-------|
| Osakkeita, kpl | 1 255 | 1 255 |

Yhtiöllä on A-sarjan osakkeita 1135 kpl (2 ääntä/osake) ja B-sarjan osakkeita 120 kpl (1 ääni/osake). Osakesarjat erottuvat toisistaan siten kuin yhtiöjärjestykseen on kirjattu. A- ja B- osakkeita rasittavat suostumus- ja lunastuslausekkeet sekä B-osakkeita lunastusoikeus siten kuin yhtiöjärjestykseen on kirjattu.

## 15. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Yhtiön pääomalaina on ehdoiltaan voimassa olevan osakeyhtiölain 12 luvun mukainen. Pääomalainan korko on 10,0 % (2023: 10%).

|   | 2025             | 2024             |
|---|------------------|------------------|
| Pääomalainat muilta                         | 100 000          | 100 000          |
|   | <b>100 000</b>   | <b>100 000</b>   |
| Lainat rahoituslaitoksilta                  | 3 292 286        | 3 160 313        |
|   | <b>3 292 286</b> | <b>3 160 313</b> |
| Muut velat                                  | 1 159 854        | 1 399 854        |
|   | <b>1 159 854</b> | <b>1 399 854</b> |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b> | <b>4 552 139</b> | <b>4 660 167</b> |

## VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA

|                            | 2025    | 2024    |
|----------------------------|---------|---------|
| Lainat rahoituslaitoksilta | 290 547 | 510 654 |

## 16. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

|   | 2025             | 2024             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Velat saman konsernin yrityksille</b>    |                  |                  |
| Ostovelat                                   | 233 383          | 259 623          |
| Muut velat                                  | 29 909           | 143 818          |
|   | <b>263 291</b>   | <b>403 440</b>   |
| <b>Velat muille</b>                         |                  |                  |
| Lainat rahoituslaitoksilta                  | 1 331 675        | 820 464          |
| Ostovelat                                   | 160 027          | 280 373          |
| Muut velat                                  | 460 533          | 355 811          |
|   | <b>1 952 235</b> | <b>1 456 648</b> |
| <b>Siirtovelat</b>                          |                  |                  |
| Palkkavelat                                 | 657 604          | 615 767          |
| Lakisääteiset vakuutusmaksuvelat            | 75 374           | 108 823          |
| Korkojaksotukset                            | 129 101          | 54 270           |
| Osatuloutusvelat                            | 681 832          | 759 292          |
| Tuloverovelat                               | 0                | 516 738          |
| Muut  | 146 340          | 540 669          |
|   | <b>1 690 251</b> | <b>2 595 559</b> |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b> | <b>3 905 777</b> | <b>4 455 648</b> |

# MUUT LIITETIEDOT

## ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

|   | 2025                 | 2024           |
|---|----------------------|----------------|
| Yrityskortit  | 24 141               | 14 979         |
| Pankkitilin limiitti,<br>josta käytössä tilinpäätöshetkellä | 2 250 000<br>679 963 | 2 250 000<br>0 |
| Yrityskiinnitykset  | 4 000 000            | 4 000 000      |
| Vuokravastuut   |                      |                |
| Seuraavalla tilikaudella<br>maksettavat                     | 176 311              | 151 795        |
| Myöhemmin maksettavat                                       | 553 204              | 648 473        |
|   | <hr/> 729 515        | <hr/> 800 268  |

# 6

## ALLEKIRJOITUKSET



# Black Donuts Oy

Y-tunnus 2352555-5

Kotipaikka Tampere

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Tampereella 14. päivänä huhtikuuta 2026

*Matti Manner*  
Hallituksen puheenjohtaja

*Panu Paappanen*  
Hallituksen jäsen

*Kai Hauvala*  
Toimitusjohtaja

*Arto Martonen*  
Hallituksen jäsen

*Raif Nisametdin*  
Hallituksen jäsen

*Mia Miettinen*  
Hallituksen jäsen

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Helsingissä 15. päivänä huhtikuuta 2026

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteistö

*Juha Hilmola*  
KHT

This document contains 77 pages before this page  
Dokumentet inneholder 77 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 77 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 77 sider før denne side

Detta dokument innehåller 77 sidor före denna sida

**RAIF ALI NISAMETDIN**

fc43cf5d-9ade-474b-aacd-5dcaaa484888 - 2026-04-14 14:12:50 UTC +03:00  
BankID / MobileID - b126b860-cf73-472e-8dfd-7f34358ac864 - FI

**MATTI ESA MANNER**

ac45a008-1585-4d92-96c0-df6c08762219 - 2026-04-14 14:50:12 UTC +03:00  
BankID / MobileID - cab1620c-a2d6-47ea-a8d8-fc7cdd3a419a - FI

**Panu Ilmari Paappanen**

**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Black Donuts**

735f19a4-40be-4bef-9db6-5cc3e0386875 - 2026-04-14 15:30:43 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 70203df8-42f8-4cd7-97ca-b28969ddf083 - FI  
Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

**Kai Petteri Hauvala**

**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Black Donuts Oy**

bd43d54b-dd0f-49ae-b189-61f1c8fb1840 - 2026-04-14 15:51:08 UTC +03:00  
BankID / MobileID - fc106cd8-0b39-4182-afa1-165e769c9aa2 - FI  
Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

**ARTO MARKUS MARTONEN**

5c9cd14a-17ed-4d30-a892-c190bf10196c - 2026-04-14 18:04:28 UTC +03:00  
BankID / MobileID - bbb3d5aa-9778-4814-a975-347958d97f5c - FI

**MIA MARIKA MIETTINEN**

80df884e-adel-4656-87e6-26ea14cca6d5 - 2026-04-14 21:21:20 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 47e64b5d-23e5-480a-a448-e0ccd34de22b - FI

|                   |                      |                    |                         |                              |
|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------------|------------------------------|
| authority to sign | asemavaltuuus        | ställningsfullmakt | autoritet til å signere | myndighed til at underskrive |
| representative    | nimenkirjoitusoikeus | firimatekningsrätt | representant            | repræsentant                 |
| custodial         | huoltaja/edunvalvoja | förvaltare         | foresatte/verge         | frihedsberøvende             |

This document contains 78 pages before this page

Dokumentet inneholder 78 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 78 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 78 sider før denne side

Detta dokument innehåller 78 sidor före denna sida

**JUHA VEIKKO AULIS HILMOLA**

**Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö**

6601349e-7fcd-45ab-ad62-5fcc31756053 - 2026-04-15 12:43:47 UTC +03:00

BankID / MobileID - 34b028b4-72a8-4211-b8a9-e9e32c349a56 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende



Ernst & Young Oy  
Korkeavuorenkatu 32-34  
00130 Helsinki  
Finland

Puhelin: 020 728 0190  
www.ey.com/fi  
Y-tunnus 2204039-6,  
kotipaikka Helsinki

**Shape the future  
with confidence**

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Black Donuts Oy:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Black Donuts Oy:n (y-tunnus 2352555-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:



Shape the future  
with confidence

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön ja konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö ja konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnitteleme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 15.4.2026

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola  
KHT

# PENNEO

Tämän asiakirjan allekirjoitukset ovat oikeudellisesti sitovia. Asiakirja on allekirjoitettu käyttämällä suojattua digitaalista PenneoTM-allekirjoitusta. Allekirjoittajien henkilöllisyydet on tallennettu, ja ne on lueteltu alla.

Allekirjoituksellani vahvistan kaikki tämän asiakirjan päivämäärät ja sisällön.

## JUHA VEIKKO AULIS HILMOLA

KHT

Puolesta: Ernst & Young Oy

Sarjanumero:

fi\_tupas:nordea:P5q1kxPhv5qMXSPCFtqIDe5wsiPjRqbO68gfutkm5Kw=

IP: 86.115.xxx.xxx

2026-04-15 09:15:29 UTC



Tämä asiakirja on allekirjoitettu digitaalisesti [Penneo.com-palvelun](#) kautta. Allekirjoitetut tiedot on vahvistettu alkuperäisen asiakirjan laskettu hajautusarvon avulla. Kaikki kryptografiset todisteet on upotettu tähän PDF-tiedostoon tulevaa validointia varten.

Tämä asiakirja on sinetöity hyväksytyä sähköistä leimalla. Lisätietoja Penneon hyväksytyistä luottamuspalveluista löydät osoitteesta <https://eutl.penneo.com>.

### Näin voit varmistaa asiakirjan eheyden

Kun avaat asiakirjan Adobe Readerissa, sinun pitäisi nähdä, että sen on sertifioinut **Penneo A/S**. Tämä todistaa, että asiakirjan sisältöä ei ole muutettu allekirjoitushetken jälkeen. Todisteet yksittäisten allekirjoittajien digitaalisista allekirjoituksista ovat liitetty asiakirjaan.

Voit tarkistaa kryptografiset todisteet Penneon validatorilla, <https://penneo.com/validator>, tai muilla allekirjoituksen validointityökaluilla.